中小企業を活性化し、成功を探求する経営誌
理念と経営



表紙 東京エレクトロン本社（東京都港区）にて
撮影 鷹野 晃

CONTENTS ◆ 2026年12月号 目次

ページの色の意味 ■…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ■…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

08 巻頭対談 指導者の一念
社員のやる気と能力が発揮できる場づくりを！
世界屈指の企業へと導いた河合社長「やる気重視経営」の本質。
東京エレクトロン株式会社代表取締役社長・CEO 河合利樹
京都先端科学大学教授／一橋大学ビジネススクール客員教授 名和高司

18 特集 **二宮金次郎に学ぶ**
江戸時代の思想が、現代に生きる理由とは。
Case
ナガイレーベン株式会社 代表取締役社長兼代表執行役員 澤登一郎
株式会社ユザワ代表取締役 湯澤隆司
Interview
二宮総本家当主 二宮康裕
北陸大学経済経営学部教授 並松信久

01 道 …… ジャーナリスト 勝見 明

02 くちびるに歌を持て 心に太陽を持て …… 作家 小檜山 博

06 トップインタビュー
ゴールを決めて、ダイナミックに変えていく
…… 株式会社ロッテホールディングス代表取締役社長CEO 玉塚元一

15 一枚の繪 …… 無言館 館主・作家 窪島誠一郎

16 私のリーダー論
…… 株式会社ブリヂストン元社長CEO 荒川詔四

28 お客様の喜びをつくれ！
相互電業株式会社
…… 顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠

29 三位一体論 全員経営のすすめ
——社長力・管理力・現場力
…… 経営評論家 大濠一朗
三位一体の組織づくりのすすめ
——理念・経営・人づくり
…… 田舞富太郎

36 常勝「智辯和歌山」前監督
髙嶋仁 人づくりの流儀②
…… 智辯学園和歌山高等学校 野球部名誉監督 髙嶋 仁

38 企業事例研究1
社長は「薬剤戦師」
薬局本来のあり方を問う
株式会社大賀薬局
代表取締役 大賀崇浩



44 企業事例研究2
車の販売を超え、
お客様の生涯に寄り添う
株式会社サコダ車輌
…… 代表取締役社長 迫田宏治

48 あの時、あの言葉 …… ノンフィクション作家 野地秩嘉
京料理店「京味」元主人 西 健一郎

50 逆境！その時、経営者は…
障がいにまつわる「絶望」を「希望」に
株式会社ハビリテ
代表取締役 太田恵理子

54 悩めるビジネスパーソンにきく
自問自答術㉕ …… 佐藤 満

56 マーケティング塾
…… 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

58 なぜ人は働くのか——働き損社会への処方箋⑥
働くことで、人は何を手に入れるのか？
…… 健康社会学者 河合 薫

60 最終回 “想定外”から未来を創る エフェクチュエーション
「飛行機のパイロット」の原則
…… 神戸大学大学院経営学研究科教授 吉田満梨

62 挑み続ける
自分も不条理を乗り越えてきた。
次は世界の不条理に
立ち向かう
五常・アンド・カンパニー株式会社
代表執行役 愼 泰俊



66 アトツギ奮闘記
突然の社長就任に冷静さと胆力で臨む
…… ハタス株式会社 代表取締役 塚本龍生

70 日創研 創業40周年記念式典開催

72 第8回ＴＴアワード経営発表大会 開催報告

74 指標に「未来」を見る …… エコノミスト 永濱利廣

77 消費トレンドを追う！⑫
大混雑の展覧会、観客の目当ては？
…… 中沢明子

76 経営者の会だより …… 愛知支部 小久保誓也

82 共に学ぶ会だより
…… 飾東電機株式会社 第一製造部一同
株式会社ベストオフィスクリエイション 添田 透

78 最終回 師に学び、弟子を育てる！—豊臣秀長の師弟関係—
千 利休 …… 歴史家・作家 加来耕三

83 AI・ロボットの時代を読む
前提を疑い、未来をデザインする思考
…… 井坂 暁

84 名将・野村克也 …… 山城真路

86 鎌田流らくらく健康術 …… 医師・作家 鎌田 實

88 伊與田先生に学んだ、論語と経営

92 私が選んだ論語の一句
…… 株式会社日圧機販 渡邉鉄平

93 『理念と経営』用語集

95 読者の声

96 次号予告／編集室より／AD MENU

デザイン・DTP 箭内勇三　工藤 光　石山 真　工藤政太郎