中小企業を活性化し、成功を探求する経営誌
理念と経営



表紙 鈴与グループ本社（静岡県静岡市）にて
撮影 鷹野 晃

CONTENTS ◆ 2026年11月号 目次

ページの色の意味 ■…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ■…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

08 巻頭対談 指導者の一念
「共生（ともいき）」のために変わり続ける
八代目会長と老舗研究の第一人者が語る「長寿企業の条件」――。
鈴与株式会社代表取締役会長 鈴木与平
静岡文化芸術大学文化政策学部教授 曽根秀一

01 道 …… ジャーナリスト 勝見 明

02 くちびるに歌を持て 心に太陽を持て …… 作家 小檜山 博

06 トップインタビュー
どんな地域にも資源はあり、観光はその地域のためにある
…… 小岩井農牧株式会社代表取締役社長 辰巳俊之

15 一枚の繪 …… 無言館 館主・作家 窪島誠一郎

16 私のリーダー論 …… 株式会社ブリヂストン元社長CEO 荒川詔四

28 お客様の喜びをつくれ！
南海熱学工業株式会社
…… 顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠

29 三位一体論 全員経営のすすめ
――社長力・管理力・現場力
…… 経営評論家 大濠一朗
三位一体の組織づくりのすすめ
――理念・経営・人づくり
…… 田舞富太郎

36 新連載 常勝「智辯和歌山」前監督
髙嶋仁 人づくりの流儀
…… 智辯学園和歌山高等学校 野球部名誉監督 髙嶋 仁

38 企業事例研究1
「難しい」からこそ、チャンスがある
福井経編興業株式会社
代表取締役社長 髙木義秀

44 企業事例研究2
情報と直感に目利きの極意がある
イービストレード株式会社
…… 代表取締役社長 寺井良治

48 あの時、あの言葉 …… ノンフィクション作家 野地秩嘉
グラフィックデザイナー 亀倉雄策

50 逆境！その時、経営者は…
父の思いを継いで考える本当の“人間大事”
KEC Group
代表取締役 小椋義則

54 悩めるビジネスパーソンにきく 自問自答術㉔ …… 佐藤 満

56 マーケティング塾
…… 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

18 特集1 ローカル経済圏という希望
いま見るべきは、地方の活性化。
Case
株式会社きっかわ 代表取締役社長 吉川真嗣
Interview
生活協同組合コープさっぽろ 理事長 大見英明
株式会社日本総合研究所 主席研究員 藻谷浩介

57 特集2 侮れないアナログの力
デジタル全盛の時代こそ、現実の手ざわりを価値に変える。
Case
株式会社書泉 代表取締役社長 手林大輔
クラブン株式会社 執行役員 伊澤京子
株式会社オカダヤ 代表取締役社長 蛭川勝五／営業推進グループ 齋藤和妙

64 アトツギ奮闘記
残す決意と続ける覚悟
…… 株式会社日東社 専務取締役 大西 潤

66 なぜ人は働くのか――働き損社会への処方箋⑤
「仕事＝（work）」とは何か？
…… 健康社会学者 河合 薫

68 人とこの世界
喜んでもらえる限り、音楽し続けますよ
音楽家 谷川賢作

72 “想定外”から未来を創る エフェクチュエーション⑤
「クレイジーキルト」の原則
…… 神戸大学大学院経営学研究科教授 吉田満梨

74 指標に「未来」を見る …… エコノミスト 永濱利廣

76 消費トレンドを追う！⑪
スマホをポチポチ、よりもノートに手書き？
…… 中沢明子

78 経営者の会だより
…… 梅田支部 西 直也／岸和田支部 前田憲吾

79 共に学ぶ会だより
…… 株式会社牛一 藤田秀雄
まるてぃ介護福祉事業所 丸山義治

80 師に学び、弟子を育てる！―豊臣秀長の師弟関係―⑪
徳川家康 …… 歴史家・作家 加来耕三

84 名将・野村克也 …… 山城真路

86 鎌田流らくらく健康術 …… 医師・作家 鎌田 實

88 伊與田先生に学んだ、論語と経営

92 AI・ロボットの時代を読む
経営判断に“意外性”を！
…… 井坂 暁

93 『理念と経営』用語集

95 読者の声

96 次号予告／編集室より／AD MENU

■編集部からのお知らせ 私が選んだ論語の一句は休載します。

デザイン・DTP 箭内勇三 工藤 光 石山 真 工藤政太郎