中小企業を活性化し、成功を探求する経営誌
理念と経営



表紙 マザーハウス本社（東京都台東区）にて
撮影 鷹野 晃

CONTENTS ◆ 2026年10月号 目次

ページの色の意味 ■…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ■…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

08 巻頭対談 指導者の一念
考える前に、まず動け！
途上国から世界ブランドを――その理念を掲げ、走り続けた20年
株式会社マザーハウス代表取締役／チーフデザイナー 山口絵理子
株式会社シナ・コーポレーション代表取締役 遠藤 功

01 道 …… ジャーナリスト 勝見 明

02 くちびるに歌を持て 心に太陽を持て …… 作家 小檜山 博

06 トップインタビュー
会社の志が共感された時、人財・組織資産は高まる
…… 味の素株式会社特別顧問 藤江太郎

15 一枚の繪 …… 無言館 館主・作家 窪島誠一郎

16 愛からはじまるリーダーシップ …… 株式会社ポーラ前社長 及川美紀

26 お客様の喜びをつくれ！
稲穂スズキ株式会社
…… 顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠

27 三位一体論 全員経営のすすめ
――社長力・管理力・現場力
…… 経営評論家 大濠一朗
三位一体の組織づくりのすすめ
――理念・経営・人づくり
…… 田舞富太郎

34 悩めるビジネスパーソンにきく
自問自答術㉓ …… 佐藤 満

36 企業事例研究1
三事業一体が生み出す独自の競争力
四国化工機株式会社
代表取締役社長 植田 滋



42 企業事例研究2
家に命を吹き込み、負動産を富動産へ
マークスライフ株式会社
…… 代表取締役社長 花原浩二

46 逆境！その時、経営者は…
兄貴、あとは上しかないで
株式会社世良
代表取締役 世良洋介 常務取締役 世良英介

50 マーケティング塾
…… 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

51 消費トレンドを追う！⑩
日本EV市場に訪れた競争の時代
…… 中沢明子

52 “想定外”から未来を創る エフェクチュエーション④
「レモネード」の原則
…… 神戸大学大学院経営学研究科教授 吉田満梨

18 特集 **きょうだい経営の原動力**
「きょうだい」という強みを生かして、飛躍する。
Case
有限会社電研 専務取締役 桐島 誠
常務取締役 桐島 豊
株式会社長坂養蜂場 代表取締役 長坂善人
専務取締役 長坂恭輔
コラム
ライター 栗下直也

54 人とこの世界
私の中の光を
読者に届けたい
点字記者 佐木理人



58 第11回「心に残る、ありがとう！」募集要項

60 なぜ人は働くのか――働き損社会への処方箋④
「労働」と「働くこと」の大きな違い
…… 健康社会学者 河合 薫

62 特別対談「技能五輪のメダリストたち」
額に汗して技を磨く国づくりを、もう一度
第47回技能五輪国際大会
「美容/理容」職種 金メダル
濱吉優希
日本総合研究所会長・多摩大学学長
寺島実郎



66 セブン&アイ・ホールディングス名誉顧問
鈴木敏文氏の足跡
…… ジャーナリスト 勝見 明

70 トヨタの流儀
助け合い、学び合い、ものをつくり、人をつくる
…… トヨタ自動車株式会社 アドバイザー 河合 満
執行役員 生産本部本部長 伊村隆博

74 指標に「未来」を見る …… エコノミスト 永濱利廣

59 経営者の会だより
…… 秋山支部 三宅典子／前田支部 池田 亮

69 共に学ぶ会だより
…… 高齢者総合福祉施設ウィローふたば 加藤倫好
大森商事株式会社 宇根千章

76 目標実現アンバサダーグランプリ大会開催報告

78 師に学び、弟子を育てる！―豊臣秀長の師弟関係―⑩
藤堂高虎 …… 歴史家・作家 加来耕三

82 名将・野村克也 …… 山城真路

84 鎌田流らくらく健康術 …… 医師・作家 鎌田 實

86 伊與田先生に学んだ、論語と経営

90 私が選んだ論語の一句
…… 株式会社武蔵境自動車教習所 髙橋明希

91 AI・ロボットの時代を読む
データ分析＋「直感」が、経営を助ける
…… 井坂 暁

93 『理念と経営』用語集

95 読者の声

96 次号予告／編集室より／AD MENU

デザイン・DTP 箭内勇三 工藤 光 石山 真 工藤政太郎