中小企業を活性化し、成功を探求する経営誌
理念と経営



表紙 フジクラ本社（東京都江東区）にて
撮影 鷹野 晃

CONTENTS ◆ 2026年08月号 目次

ページの色の意味 ■…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ■…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

08 巻頭対談 指導者の一念
「事業戦略ストーリー」を熱く語れ！
かつて存続の危機に瀕していたフジクラの再生物語――。
株式会社フジクラ代表取締役社長CEO 岡田直樹
早稲田大学ビジネススクール教授 淺羽 茂



01 道 …… ジャーナリスト 勝見 明

02 くちびるに歌を持て 心に太陽を持て …… 作家 小檜山 博

06 トップインタビュー
個別生産型社会は中小企業にとって大チャンス
公益財団法人和敬塾塾長／株式会社前川製作所顧問 前川正雄

15 一枚の繪 …… 無言館 館主・作家 窪島誠一郎

16 愛からはじまるリーダーシップ
…… 株式会社ポーラ前社長 及川美紀

26 お客様の喜びをつくれ！
有限会社ウト・ウーク
…… 顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠

27 三位一体論 全員経営のすすめ
――社長力・管理力・現場力
…… 経営評論家 大濠一朗
三位一体の組織づくりのすすめ
――理念・経営・人づくり
…… 田舞富太郎

34 悩めるビジネスパーソンにきく
自問自答術㉑ …… 佐藤 満

36 企業事例研究1
挑戦し続ける心の炎を絶やさない
株式会社有沢製作所
…… 代表取締役社長 有沢悠太

42 企業事例研究2
解体業は
未来をつくるヒーロー
株式会社宗重商店
…… 代表取締役 宗守重泰



46 あの時、あの言葉 …… ノンフィクション作家 野地秩嘉
セブン&アイ・ホールディングス名誉顧問 鈴木敏文

49 マーケティング塾
…… 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

50 逆境！その時、経営者は…
世界中の誰よりも鎌倉シャツのファン
メーカーズシャツ鎌倉株式会社
代表取締役社長 貞末奈名子



54 消費トレンドを追う！⑧
中古市場の今――③ 百貨店自らブランド買い取り！
…… 中沢明子

■編集部からのお知らせ・P16はリレー連載です。今回から新たに株式会社ポーラ前社長及川美紀氏が担当します。

18 特集1
凡事徹底の営業力を磨く
凡事の積み重ねが非凡の境地に辿り着く、ただ一つの道――。
Interview
ディップ株式会社スポット統括部首都圏営業部 菊地隆介
株式会社佐藤満国際経営・農業研究所代表取締役社長 佐藤 満
追手門学院大学経営学部教授 高嶋克義



55 特集2
組織を支える“静かな主役”たち
あなたの組織にもいませんか？“静かな主役”――。
Interview
木村石鹸工業株式会社 技術開発部 製品開発担当 多胡健太朗
山福水産株式会社 広報 奥村あき乃
富士凸版印刷株式会社 製造部 主任 浅井直也　営業部 浅井 洵



63 第11回「心に残る、ありがとう！」募集要項

64 人とこの世界
味を極めていけば、
自然と個性が出てくる
サントリー株式会社
チーフブレンダー 福與伸二



68 なぜ人は働くのか――働き損社会への処方箋②
働く意欲を奪うもの
…… 健康社会学者 河合 薫

70 “想定外”から未来を創る エフェクチュエーション②
「手中の鳥」の原則
…… 神戸大学大学院経営学研究科教授 吉田満梨

72 アトツギ奮闘記
父の背中、祖母の香り、1%の歩み。
温故の心で価値をつなぐ
…… 株式会社松栄堂代表取締役社長 畑 元章

75 経営者の会だより
…… 鹿児島支部 白男川賢治／熊本支部 上杉慶子

82 共に学ぶ会だより
…… 株式会社セントラルフーズ 小野美栄
株式会社山匠電気工業 田村璃舞

76 指標に「未来」を見る …… エコノミスト 永濱利廣

78 師に学び、弟子を育てる！―豊臣秀長の師弟関係―⑧
北政所 …… 歴史家・作家 加来耕三

83 AI・ロボットの時代を読む
今、立ち返るべきビジネスの基本
…… 井坂 暁

84 名将・野村克也 …… 山城真路

86 鎌田流らくらく健康術 …… 医師・作家 鎌田 實

88 伊與田先生に学んだ、論語と経営

92 私が選んだ論語の一句
…… 株式会社黒田精機製作所 黒田崇裕

93 『理念と経営』用語集

95 読者の声

96 次号予告／編集室より／AD MENU

デザイン・DTP 箭内勇三　工藤 光　石山 真　工藤政太郎