中小企業を活性化し、成功を探求する経営誌
理念と経営



表紙 ベイシアグループ「青山イノベーション・ハブ」（東京都港区）にて
撮影 鷹野 晃

CONTENTS ◆ 2026年07月号 目次

ページの色の意味 ■…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ■…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

08 巻頭対談 指導者の一念
すべての発見は、現場にある
不変の理念を貫く“ベイシア流全員経営”のすすめ ――。
株式会社ベイシア代表取締役社長 相木孝仁
東京大学名誉教授 伊藤元重

01 道 …… ジャーナリスト 勝見 明

02 くちびるに歌を持て 心に太陽を持て …… 作家 小檜山 博

06 トップインタビュー
創業者を知らずして、真の理念は語れない …… 株式会社ツムラ代表取締役社長CEO 加藤照和

15 一枚の繪 …… 無言館 館主・作家 窪島誠一郎

16 日本経済の今を読み解く …… 一般財団法人日本総合研究所会長 多摩大学学長 寺島実郎

28 お客様の喜びをつくれ！
有限会社阿部木工 …… 顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠

29 三位一体論 全員経営のすすめ
――社長力・管理力・現場力 …… 経営評論家 大濠一朗
三位一体の組織づくりのすすめ
――理念・経営・人づくり …… 田舞富太郎

36 悩めるビジネスパーソンにきく
自問自答術⑳ …… 佐藤 満

38 企業事例研究1
世界中の人を笑顔にする市場をつくりたい
ダイヤ工業株式会社
代表取締役 松尾浩紀



44 企業事例研究2
人々の安心をつくる高圧洗浄のトップブランドへ
株式会社羽田工業
代表取締役社長 羽田 健

48 あの時、あの言葉 …… ノンフィクション作家 野地秩嘉
小説家 加藤 廣

50 逆境！その時、経営者は…
挫折がもたらした「人」という大きな財産
株式会社関屋リゾート
代表取締役社長 林 太一郎

54 新連載
なぜ人は働くのか――働き損社会への処方箋
「静かな退職」の正体 …… 健康社会学者 河合 薫

18 特集
託す力 継ぐ力――事業承継の未来
最適な承継を突き詰め、ますます強い会社へ
Interview
愛知大学経済学部教授 打田委千弘
日本大学大学院総合社会情報研究科元特任教授 階戸照雄
Case
株式会社大谷代表取締役 堂田尚子
玉乃光酒造株式会社代表取締役社長 羽場洋介



56 ドキュメント ザ・経営者
冷凍技術「凍眠」で食の未来を根底から変える …… 株式会社テクニカン代表取締役 山田義夫

60 特別寄稿
丹羽宇一郎さんの経営者革命 …… 作家 江波戸哲夫

62 新連載
“想定外”から未来を創る エフェクチュエーション
「ありがとう」と言われるイノベーション …… 神戸大学大学院経営学研究科教授 吉田満梨

64 スタートアップ物語
子育てが楽しい社会を目指して …… BABY JOB株式会社代表取締役 上野公嗣

68 Next Goal
どん底があったからわかる「100m走は人間力」
陸上競技100m 元日本代表 朝原宣治



72 指標に「未来」を見る …… エコノミスト 永濱利廣

74 マーケティング塾 …… 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

75 消費トレンドを追う！⑦
中古市場の今――② メルカリが変えた消費者の常識 …… 中沢明子

76 経営者の会だより …… 越谷支部 金子孝行

82 共に学ぶ会だより …… 株式会社エビス 安本昂貴／株式会社共勇 原野紗由美

78 師に学び、弟子を育てる！ ―豊臣秀長の師弟関係―⑦
黒田官兵衛 …… 歴史家・作家 加来耕三

83 AI・ロボットの時代を読む
“ロッサム世界ロボット製作所”からの警告 …… 井坂 暁

84 名将・野村克也 …… 山城真路

86 鎌田流らくらく健康術 …… 医師・作家 鎌田 實

88 伊與田先生に学んだ、論語と経営

92 私が選んだ論語の一句 …… ソルブ株式会社 井上 恵

93 『理念と経営』用語集

95 読者の声

96 次号予告／編集室より／AD MENU

デザイン・DTP 箭内勇三 工藤 光 石山 真 工藤政太郎

理念と経営 07 / 2026