中小企業を活性化し、成功を探求する経営誌
理念と経営



表紙 株式会社ケーズホールディングス本社
（茨城県水戸市）にて
撮影 鷹野 晃

CONTENTS ◆ 2026年06月号 目次

ページの色の意味 ■…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ■…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

08 巻頭対談 指導者の一念
「社員第一」の実践から、すべての好循環が始まる
家電量販業界で独自の存在感を放つケーズ流経営の核心――。
株式会社ケーズホールディングス名誉会長 加藤修一
医師・作家 鎌田 實

18 特集
「ここで働きたい」を生む会社
制度や待遇改善の先にある、「選ばれる会社」の本質
Case
兵庫ベンダ工業株式会社 代表取締役社長 本丸勝也
株式会社テルミック 代表取締役 田中秀範
Interview
健康社会学者 河合 薫
法政大学大学院教授 石山恒貴

01 道 …… ジャーナリスト 勝見 明

02 くちびるに歌を持て 心に太陽を持て …… 作家 小檜山 博

06 トップインタビュー
本業以外に大きく手を広げず 鰹節を軸に商売をしてきた
株式会社にんべん十三代当主代表取締役社長 髙津伊兵衛

15 一枚の繪 …… 無言館 館主・作家 窪島誠一郎

16 日本経済の今を読み解く
一般財団法人日本総合研究所会長 多摩大学学長 寺島実郎

28 お客様の喜びをつくれ！
有限会社オートアロウ
顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠

29 三位一体論 全員経営のすすめ ――社長力・管理力・現場力
経営評論家 大濠一朗
三位一体の組織づくりのすすめ ――理念・経営・人づくり
田舞富太郎

36 悩めるビジネスパーソンにきく 自問自答術⑲ …… 佐藤 満

38 企業事例研究1
利他の心で届けるおいしいコーヒー
猿田彦珈琲株式会社
代表取締役 大塚朝之

44 企業事例研究2
理念に命を吹き込み、社員と共に成長する
株式会社ハウスメッシュ
代表取締役社長 天野裕之

48 あの時、あの言葉 …… ノンフィクション作家 野地秩嘉
株式会社ブリヂストン創業者 石橋正二郎

50 特別対談
対話が人を育て、組織を強くする
ダイヤ精機株式会社代表取締役 諏訪貴子
昭和女子大学ダイバーシティ推進機構
キャリアカレッジ学院長 熊平美香

56 逆境！その時、経営者は…
変わるべきは、社員ではなく自分だ
ネッツトヨタニューリー北大阪株式会社
代表取締役社長 小西敏仁

60 社長の原点
死の淵が教えてくれた感謝の心
株式会社桶庄代表取締役社長CEO兼CHRO 佐藤寛之

64 未来を見据える
強く賢い進化を目指せ！ 中小企業流「ESG経営」
株式会社日立製作所サステナビリティ推進本部 主管 増田典生

67 アトツギ奮闘記
下駄屋から文化のぬくもりを伝えたい
大和屋履物店 五代目 船曳竜平

70 新企画 明日を拓く女性幹部
幹部として活躍することで、恩返しをしたい
ワタキ自動車株式会社専務取締役 岡本典子

72 指標に「未来」を見る …… エコノミスト 永濱利廣

74 マーケティング塾
株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

75 消費トレンドを追う！⑥
中古市場の今――① “ディグる”ビジネスの時代が来た
中沢明子

76 転ばぬ先の「認知バイアス」最終回
「思考の壁」がイノベーションを阻む
東京科学大学リベラルアーツ研究教育院 講師 栗山直子

78 師に学び、弟子を育てる！ ―豊臣秀長の師弟関係―⑥
丹羽長秀 …… 歴史家・作家 加来耕三

82 経営者の会だより
帯広南町支部 内藤憲孝／札幌南支部 村上季隆

83 共に学ぶ会だより
株式会社日本ビューティコーポレーション 力石 徹
株式会社りんけい 古川和美

84 名将・野村克也 …… 山城真路

86 鎌田流らくらく健康術 …… 医師・作家 鎌田 實

88 伊與田先生に学んだ、論語と経営

92 私が選んだ論語の一句
株式会社オーヴァーホールディングス 佐藤健志

93 AI・ロボットの時代を読む
ロボットの「倫理観」の限界
井坂 暁

94 『理念と経営』用語集

95 読者の声

96 次号予告／編集室より／AD MENU

デザイン・DTP 箭内勇三　工藤 光　石山 真　工藤政太郎

【お詫びと訂正】2026年5月号「火をともす人たち」の写真の説明文（P59）に誤りがありました。「2026年12月に『ひとり親家庭等支援金に対する寄附受領式』が行われ」とありますが、正しくは「2025年12月」でした。お詫びして訂正します。