中小企業を活性化し、成功を探求する経営誌
理念と経営



表紙 丸ノ内ホテル（東京都）にて
撮影 鷹野 晃

CONTENTS ◆ 2026年05月号 目次

ページの色の意味 ■…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ■…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

08 巻頭対談 指導者の一念
「情」に流されず、「理」に徹して意思決定せよ
来るべき世界を生き抜くための知恵を学ぶ――。
株式会社日本共創プラットフォーム代表取締役会長 冨山和彦
慶應義塾大学大学院経営管理研究科教授 清水勝彦

01 道 …… ジャーナリスト 勝見 明

02 くちびるに歌を持て 心に太陽を持て …… 作家 小檜山 博

06 トップインタビュー
会社は社会の公器。世の中の課題を解決するためにある
株式会社フォース・マーケティングアンドマネージメント
代表取締役社長 CEO 岩田彰一郎

15 一枚の繪 …… 無言館 館主・作家 窪島誠一郎

16 日本経済の今を読み解く
一般財団法人日本総合研究所会長 多摩大学学長 寺島実郎

26 お客様の喜びをつくれ！
株式会社柏斎苑
顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠

27 三位一体論 全員経営のすすめ
――社長力・管理力・現場力
経営評論家 大濠一朗
三位一体の組織づくりのすすめ
――理念・経営・人づくり
田舞富太郎

34 悩めるビジネスパーソンにきく 自問自答術⑱ …… 佐藤 満

36 企業事例研究1
鋳造技術を世界一磨け！ そこに成長戦略がある
日之出水道機器株式会社
代表取締役社長兼COO 浅井 武



42 企業事例研究2
実現したい未来を信じ続けるということ
株式会社ポムフード
代表取締役専務 出原久美子



46 あの時、あの言葉 …… ノンフィクション作家 野地秩嘉
トヨタ自動車株式会社副会長 佐藤恒治

48 逆境！その時、経営者は…
他責思考の組織から自走する組織へ
側島製罐株式会社
代表取締役 石川貴也

52 ヒットの生み出し方
人を笑顔にできるものを生み出したい
株式会社奇譚クラブ代表取締役 古屋大貴

18 特集 意思決定の質を高める
極めるべきは、決断までの「道筋」
Interview
千葉大学大学院社会科学研究院教授 清水 馨
神戸大学大学院経営学研究科教授 原田 勉
立正大学経営学部教授 長瀬勝彦



56 火をともす人たち
技術者が正当に評価される“理想郷”をつくりたい
株式会社エリジオン代表取締役会長CEO 小寺敏正

60 僕らがどう生きるか
うたかたの今と熱狂をそれでも生ききる
株式会社yutori 代表取締役社長 片石貴展

64 消費トレンドを追う！⑤
空前の抹茶ブーム――次なる価格高騰の波はどこへ？
中沢明子

66 トップメッセージの極意
あなたらしく話す力が、社員の心を動かします
株式会社Voicy 代表取締役CEO 緒方憲太郎

69 今こそ必要な「リスキリング戦略」
一般社団法人ジャパン・リスキリング・イニシアチブ代表理事 後藤宗明

72 指標に「未来」を見る …… エコノミスト 永濱利廣

74 転ばぬ先の「認知バイアス」④
期待が人を育て、無関心が人をつぶす
東京科学大学リベラルアーツ研究教育院 講師 栗山直子

76 師に学び、弟子を育てる！ ―豊臣秀長の師弟関係―⑤
竹中半兵衛 …… 歴史家・作家 加来耕三

80 名将・野村克也 …… 山城真路

82 鎌田流らくらく健康術 …… 医師・作家 鎌田 實

84 AI・ロボットの時代を読む
「人間を守る」任務をロボットは果たせるか
井坂 暁

85 マーケティング塾
株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

65 経営者の会だより
杜の都支部 林 裕泰／山形支部 安藤 司

86 共に学ぶ会だより
中部配管株式会社 竹林宏祐／株式会社REVOホールディングス 西村武士

88 伊與田先生に学んだ、論語と経営

92 私が選んだ論語の一句 …… リクロー株式会社 西村一夫

93 『理念と経営』用語集

95 読者の声

96 次号予告／編集室より／AD MENU

デザイン・DTP 箭内勇三 工藤 光 長谷真希 石山 真