



08

巻頭対談
指導者の一念



人と人のつながりを、 自己革新の力に変える

「リアル下町ロケット」の挑戦の記録——。

株式会社浜野製作所代表取締役会長CEO 浜野慶一
ジャーナリスト 勝見 明

01

道……………ジャーナリスト 勝見 明

02

くちびるに歌を持って 心に太陽を持って
……………作家 小檜山 博

06

トップインタビュー
「差別化要素」を強化し、連携によって勝ち残れ
……………産業技術総合研究所 理事長 兼 最高執行責任者 石村和彦

15

一枚の繪……………無言館 館主・作家 窪島誠一郎

16

人間を磨く
経営者の運氣と心の姿勢
……………多摩大学大学院名誉教授・21世紀アカデミア学長 田坂広志

28

お客様の喜びをつくれ！
東洋計測株式会社
……………顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠

29

企業の成功法則
一社長力・管理力・現場力 三位一体論
三位一体経営には「読み・書き・算盤」が要る
……………田舞徳太郎

36

悩めるビジネスパーソンにきく
自問自答術⑮……………佐藤 満

38

企業事例研究①
常に攻め続ければ、必ず活路は拓ける
味のちぬやグループ
代表 今津 秀



44

企業事例研究②
かわる人すべてが幸せになる物件を
株式会社プラン・ドゥ
代表取締役 杉山浩一



48

あの時、あの言葉……………ノンフィクション作家 野地秋嘉
元株式会社三井住友銀行取締役専務執行役員 宿澤広朗

50

逆境！その時、経営者は…
会社の名を絶対になくしてはならない！
株式会社ビジョンメガネ
代表取締役社長 安東晃一

54

マーケティング塾
……………株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

64

指標に「未来」を見る……………エコノミスト 永濱利廣

66

人とこの世界……………取材・文 中沢明子
「仕方ない」と最初から諦めず、やってみよう
株式会社QUONチョコレート代表 夏目浩次

18

特集
1

師を持つ経営者は強い

経営に迷うたび思い出す、偉大な師にかけられた言葉……………取材・文 長野 修／中山秀樹

事例
株式会社クロスエフェクト 代表取締役社長 竹田正俊
有限会社匠弘堂 代表取締役社長 横川総一郎
株式会社ミラティブ 代表取締役CEO 赤川隼一
インタビュー
京都大学理事・副学長 稲垣恭子



55

特集
2

次代を創る“ミドル”たち

顧客の変化をとらえ、現場の変革を導いてきた管理者たちのリーダーシップ……………取材・文 稲泉 連

Case
株式会社美々卯 代表取締役社長 江口公浩
美々卯本店megumiリーダー 島村紀子
岡山スイキユウ株式会社 総務部次長 松原洋子
株式会社wevna! AI・Engagement 事業部部長 小嶋和弘
EFO・Payment 事業部部長 高柳魁斗
Interview 青山学院大学経営学部経営学科教授 松尾 睦



70

わが師の恩……………取材・文 鳥飼新市
天才落語家・立川談志にもっとも叱られた
弟子が語る「師を持つということ」
落語家 立川談慶

74

消費トレンドを追う！
バッグにぶら下げられたらなんでもあり
……………中沢明子

76

新連載 転ばぬ先の「認知バイアス」
……………取材・文 栗下直也
なぜ経営者こそ 学ぶべきなのか
東京科学大学リベラルアーツ研究教育院 講師 栗山直子

78

AI・ロボットの時代を読む
西海岸ガレージの思考法
……………井坂 暁

80

師に学び、弟子を育てる！—豊臣秀長の師弟関係—②
豊臣秀吉……………歴史家・作家 加来耕三

75

経営者の会だより
……………北信エリア支部 下城聖一郎／安川支部 安川和弘

79

共に学ぶ会だより
……………合同会社カーサ・デ・バンビーニ 大谷育美／
有限会社シュヴァインハイム 下島真希子

84

名将・野村克也—リーダーに不可欠な人生と仕事
……………山城真路

86

鎌田流らくらく健康術……………医師・作家 鎌田 実

88

伊與田先生に学んだ、論語と経営

92

私が選んだ論語の一句…株式会社ヤマガミ共育社 石野一樹

93

『理念と経営』用語集

95

読者の声

96

次号予告／編集室より／AD MENU