

表紙 東京都墨田区の浜野製作所にて  
撮影 鷹野晃

ページの色の意味 ■…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ■…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

08

巻頭対談  
指導者の一念

## 人と人のつながりを、 自己革新の力に変える

「リアル下町ロケット」の挑戦の記録——。

株式会社浜野製作所代表取締役会長CEO 浜野慶一  
ジャーナリスト 勝見明

01

道 ジャーナリスト 勝見明

02

くちびるに歌を持て 心に太陽を持つ  
作家 小檜山博

06

トップインタビュー  
「差別化要素」を強化し、連携によって勝ち残れ  
産業技術総合研究所 理事長 兼 最高執行責任者 石村和彦

15

一枚の繪 無言館 館主・作家 鎌島誠一郎

16

人間を磨く  
経営者の運気と心の姿勢  
多摩大学大学院名誉教授・21世紀アカデメイア学長 田坂広志

28

お客様の喜びをつくれ!  
東洋計測株式会社  
顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠

29

企業の成功法則  
一社長力・管理力・現場力 三位一体論  
三位一体経営には「読み・書き・算盤」が要る  
田舎徳太郎

36

悩めるビジネスパーソンに聞く  
自問自答術⑯  
佐藤 満

38

企業事例研究1  
常に攻め続ければ、必ず活路は拓ける

### 味のちぬやグループ

代表 今津秀  


44

企業事例研究2  
かかわる人すべてが幸せになる物件を

### 株式会社プラン・ドウ

代表取締役 杉山浩一  


48

あの時、あの言葉 ノンフィクション作家 野地秩嘉  
元株式会社三井住友銀行取締役専務執行役員 宿澤広朗

50

逆境!その時、経営者は…  
会社の名を絶対になくしてはならない!

### 株式会社ビジョンメガネ

代表取締役社長 安東晃一

54

マーケティング塾 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

64

指標に「未来」を見る エコノミスト 永濱利廣

66

人とこの世界 取材・文 中沢明子  
「仕方ない」と最初から諦めず、やってみよう  
株式会社QUONチョコレート代表 夏目浩次

18

## 師を持つ経営者は強い

経営に迷うたび思い出す、偉大な師にかけられた言葉

取材・文 長野修／中山秀樹

事例  
株式会社クロスエフェクト 代表取締役社長 竹田正俊  
有限会社匠弘堂 代表取締役社長 横川總一郎  
株式会社ミラティブ 代表取締役CEO 赤川隼一  
インタビュー  
京都大学理事・副学長 稲垣恭子

55

## 次代を創る“ミドル”たち

顧客の変化をとらえ、現場の変革を導いてきた管理者たちのリーダーシップ

取材・文 稲泉連

Case  
株式会社美々卯 代表取締役社長 江口公浩  
美々卯本店megumiリーダー 島村紀子  
岡山スイキュウ株式会社 総務部次長 松原洋子  
株式会社wevnal AI・Engagement事業部部長 小嶋和弘  
EFO・Payment事業部部長 高柳魁斗  
Interview 青山学院大学経営学部経営学科教授 松尾 瞳

70

わが師の恩 取材・文 鳥飼新市  
天才落語家・立川談志にもっとも叱られた弟子が語る「師を持つということ」  
落語家 立川談慶

74

消費トレンドを追う!  
バッグにぶら下げられたらなんでもあり  
中沢明子

76

新連載 転ばぬ先の「認知バイアス」  
取材・文 粟下直也  
なぜ経営者こそ学ぶべきなのか  
東京科学大学リベラルアーツ研究教育院 講師 粟山直子

78

AI・ロボットの時代を読む  
西海岸ガレージの思考法  
井坂 晓

80

師に学び、弟子を育てる!—豊臣秀長の師弟関係—②  
歴史家・作家 加来耕三

75

経営者の会だより  
北信エリア支部 下城聖一郎／安川支部 安川和弘

79

共に学ぶ会だより  
合同会社カーサ・デ・バンビーニ 大谷育美／  
有限会社シュヴァインハイム 下島真希子

84

名将・野村克也—リーダーに不可欠な人生と仕事  
山城真路

86

鎌田流らくらく健康術 医師・作家 鎌田 實

88

伊與田先生に学んだ、論語と経営

92

私が選んだ論語の一句 株式会社ヤマガミ共育社 石野一樹

93

『理念と経営』用語集

95

読者の声

96

次号予告／編集室より／AD MENU