



08

巻頭対談
指導者の一念



ナンバーワンになれる “土俵”はどこだ？

「象印ブランド」を守りつつ、さらなる変革に挑む

象印マホービン株式会社代表取締役社長執行役員 市川典男
歴史家・作家 加来耕三

01

道……………ジャーナリスト 勝見 明

02

くちびるに歌を持って 心に太陽を持って
……………作家 小増山 博

06

トップインタビュー
原点を忘れず、勝つまで闘える戦略を練る
……………株式会社学研ホールディングス代表取締役社長 宮原博昭

15

一枚の絵……………無言館 館主・作家 窪島誠一郎

16

私のリーダー論
……………株式会社プリDESTON元社長CEO 荒川詔四

18

マーケティング塾
……………株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

30

お客様の喜びをつくれ！
有限会社もり家
……………顧客満足推進フォーラム コーディネーター 松原 誠

31

企業の成功法則
一社長力・管理力・現場力 三位一体論
経営理念と利益のイノベーション
……………田舞徳太郎

38

悩めるビジネスパーソンにきく
自問自答術④……………佐藤 満

40

追悼……………片方善治先生

42

企業事例研究Ⅰ
「必ずやり遂げる」その強い意志はあるか？
株式会社STG
代表取締役社長 佐藤輝明



48

企業事例研究Ⅱ
笑顔の食卓のために私の仕事がある
西田精麦株式会社
代表取締役社長 西田啓吾



52

逆境！その時、経営者は…
一生懸命な姿を私は見てきたから
株式会社オアシス・
イラボレーション
代表取締役兼CEO 川淵誉雄

56

新連載
消費トレンドを追う！
“高級おにぎり”店に連日行列？
……………中沢明子

68

指標に「未来」を見る……………エコノミスト 永濱利廣

19

特集1



原点回帰 今こそ松下幸之助に学ぶ時

後世に受け継ぎたい「経営の神様」の哲学……………取材・文 中山秀樹／上阪 徹

Interview
松下電器産業株式会社 第四代社長……………谷井昭雄
フランス料理人……………三國清三
慶應義塾大学大学院経営管理研究科教授……………清水勝彦
PLAY BACK……………松下幸之助、かく戦えり——写真で見る激動の軌跡

57

特集2

AI時代の新たな人材戦略

AI技術が日進月歩の今、中小企業こそ導入し、チャンスをつかむ時である。……………取材・文 川内イオ

Case
旭鉄工株式会社……………代表取締役社長 木村哲也
小平株式会社……………代表取締役社長 小平勘太
株式会社ジュピロ……………コーポレート本部管理部長 戸田幸子
Focus! 教育現場から……………武蔵野大学アントレプレナーシップ学部学部長 伊藤羊一
専門家に聞く Expert View……………岡山大学特定教授 笹埜健斗

70

新企画 Next Goal……………取材・文 鳥飼新市
滑る喜びを伝えにもう一度氷上へ
フィギュアスケート五輪メダリスト 伊藤みどり

74

アトツギ奮闘記
伝統を守るためにお客様に寄り添う
大門産業株式会社代表取締役 中田千尋

76

名将・野村克也
——リーダーに不可欠な人生と仕事
最後は「実力以外」が勝敗をわける
……………山城真路

78

新連載
師に学び、弟子を育てる！—豊臣秀長の師弟関係—
豊臣秀長
……………歴史家・作家 加来耕三

82

AI・ロボットの時代を読む——
西海岸ガレージの思考法
シリコンバレーの創造力を育む場
……………井坂 暁

84

鎌田流らくらく健康術……………医師・作家 鎌田 實

86

伊與田先生に学んだ、論語と経営

90

私が選んだ論語の一句……………株式会社智障王 堀岡宏至

83

経営者の会だより……………浜松支部 名波直紀

91

共に学ぶ会だより
……………株式会社マツザワ 木下哲也／株式会社松田商店 松田真明

93

「理念と経営」用語集

95

読者の声

96

次号予告／編集室より／AD MENU