

ページの色の意味

●…経営者必読 ■…管理職以上に届けたい ▲…現場社員に役立つ ■…全読者にお薦め

57	18	28	78	72	50	96	95	82	69	92	91	90	86	84	83
特集2	特集1														
任せることでうまくいく	AIと共に、未来をつくる	特別寄稿 人間を磨く A-1革命の時代に活躍する人材	近代起業家列伝——渋沢栄一が目置いた逸材たち② 三野村利左衛門	「応援」の力を広めることで、 世に希望を届ける人	あの時、あの言葉 サントリー創業者 鳥井信治郎	リーダーのための四字熟語「一燈照隅」	読者の声	共に学ぶ会	経営者の会	ニューノーマル時代の情報力	「理念と経営」用語集	私が選んだ論語の一句	伊與田先生に学んだ、論語と経営	鎌田流らくらく健康術	リーダー
Case 全情報の共有が、自走組織へのきつかけに 社員主導に舵を切り、「過去最高」を毎年更新 社員の成長があるから、会社も成長していける	Case AIがはじき出した情報に、「人間の意思」を反映させる テクノロジーの活用より先に、「会社の未来像」を社員に示せ！	多摩大学大学院名誉教授・二世紀アカデミア学長 田坂広志	歴史家・作家 加来耕三	一般社団法人全日本応援協会代表理事・アナウンサー 朝妻久実	ノンフィクション作家 野地秩嘉	株式会社トウルース 天野雅晴	メタデータ株式会社代表取締役社長 野村直之	アイコンヤマト株式会社 澤洋平 / 株式会社富久 近藤誠二	久田支部 久田恭司 / 増田支部 増田豊	井坂 暁	株式会社トウルース 天野雅晴	株式会社トウルース 天野雅晴	株式会社トウルース 天野雅晴	医師・作家 鎌田 實	北山 頭一
Interview 管理が苦手なリーダーが一步踏み出すために……	Interview 「極めて物知りで万能な部下」としてAIを使え！……														
取材文 上版 徹	取材・文 稲泉 連														
万松青果株式会社代表取締役会長 中路和宏 福田刃物工業株式会社代表取締役社長 福田克則 東海光学株式会社代表取締役社長 古澤宏和 一般社団法人成長企業研究会代表理事 小川 実	株式会社マイ・マート代表取締役 橋本 琢万 株式会社山本金属製作所代表取締役社長 山本 憲吾 株式会社エルアンドエー代表取締役 田原 大輔														

表紙撮影 中村ノブオ/デザイン・DTP 箭内勇三 工藤 光 長谷真希 稲川静香

07

巻頭対談  
未来への挑戦と創造



「共存共栄」の知恵から  
革新は生まれる

公益財団法人和敬塾塾長 株式会社前川製作所顧問  
前川正雄 / 京都大学前総長・総合地球環境学研究所所長 山極 壽一

46	40	38	16	15	06	02	01	52	76	70	66	68	56	31	30
企業事例研究② 「世の中になく製品」をつくり出すために 有限会社安久工機	企業事例研究① デザインの力でプラスチックの概念を覆す 本多プラス株式会社	悩めるビジネスマンにきく「自問自答」術⑱	経営指南	一枚の繪	使う人の心に寄り添うことが長く愛される商品を生む	道	道	逆境！その時、経営者は…… 会社を変えるチャンスにしてみせる ミタニ建設工業株式会社	逆境！その時、経営者は…… 会社を変えるチャンスにしてみせる ミタニ建設工業株式会社	よくわかる新ビジネスモデル構築・実践講座③ 株式会社鯖江第一ホテル	指標に「未来」を見る	マーケティング塾	経営の神様にみる創造的生き方	お客様の喜びをつくれ！	お客様の喜びをつくれ！
代表取締役社長 本多孝充	代表取締役社長 本多孝充	伊藤忠商事名誉理事 丹羽 宇一郎	伊藤忠商事名誉理事 丹羽 宇一郎	無言館館主・作家 窪島 誠一郎	徳武産業株式会社代表取締役会長 十河 孝男	ジャーナリスト 勝見 明	ジャーナリスト 勝見 明	代表取締役社長 三谷 剛平	代表取締役社長 三谷 剛平	システム研究センター理事長 片方 善治	エコノミスト 永濱 利廣	PHP研究所客員 谷口 全平	顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原 誠	顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原 誠	顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原 誠
常務取締役 経営企画室 田中 宙															