

07 巻頭対談  
未来への挑戦と創造



アンカー・ジャパン株式会社代表取締役CEO 猿渡歩 / 東京女子大学特別客員教授 内田和成

## “経験に基づく第一感”を研ぎ澄ませ

01	道	ジャーナリスト 勝見明
02	くちびるに歌を持って心に太陽を持って	作家 小繪山博
06	何が正解なのかはわからない。だからやってみる	エレコム株式会社代表取締役会長 葉田順治
15	一枚の繪	無言館館主・作家 窪島誠一郎
16	日本経済の今を読み解く	日本総合研究所会長 多摩大学学長 寺島実郎
36	悩めるビジネスマンにきく“自問自答”術	佐々木常夫
38	企業事例研究Ⅰ 人の移動の仕組みを最先端にしていく	株式会社電脳交通 代表取締役社長 近藤洋祐
44	企業事例研究Ⅱ 世界一クリエーティブな鉄工所になる！	株式会社乗富鉄工所 代表取締役社長 乗富賢蔵
07	お客様の喜びをつくれ！	株式会社ヤマサン 顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠
28	教育を問う	田舞徳太郎
29	今の学びが未来のためになる	田舞徳太郎
48	あの時、あの言葉	漫画家 手塚治虫
54	経営の神様にみる創造的生き方	PHP研究所客員 谷口全平
64	指標に「未来」を見る	エコノミスト 永濱利廣
70	マーケティング塾	株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫
76	名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事	山城真路
83	リーダーのための四字熟語	北山頭一
50	逆境！その時、経営者は… 祖父が築いた会社を潰してなるものか！	株式会社まるだい運輸倉庫 代表取締役社長 秋元美里
84	謙田流らくらく健康術	医師・作家 謙田實
86	伊與田先生に学んだ、論語と経営	
90	私が選んだ論語の一句	有限会社城東メテカルサービス 久原恭子
91	『理念と経営』用語集	
92	ニューノーマル時代の情報力	井坂暁
71	経営者の会	宮地支部 宮地孝輔 / 愛媛若洲支部 岩淵亮吾
82	共に学ぶ会	淀川中央動物病院 菅木佑始 / 音楽工藝舎 芦葉武尊
95	読者の声	
96	次号予告／編集室より／AD MENU	

66	「伝え方」を変えれば、確実に会社が変わる！	取材・文 稲泉連
72	人との世界 絶望も希望も自分でつくり出すものなら、私は希望をつくりたい	一般財団法人すこやかさゆたかさの未来研究所代表理事 畠中一郎
78	歴史の「なぜ？」に学ぶ人間洞察力 第二十三回	歴史家・作家 加来耕三

84	謙田流らくらく健康術	医師・作家 謙田實
86	伊與田先生に学んだ、論語と経営	
90	私が選んだ論語の一句	有限会社城東メテカルサービス 久原恭子
91	『理念と経営』用語集	
92	ニューノーマル時代の情報力	井坂暁
71	経営者の会	宮地支部 宮地孝輔 / 愛媛若洲支部 岩淵亮吾
82	共に学ぶ会	淀川中央動物病院 菅木佑始 / 音楽工藝舎 芦葉武尊
95	読者の声	
96	次号予告／編集室より／AD MENU	

18 特集1

## 人口減少時代の顧客創造

Case 冷凍ラーメンの自販機が掘り当てた意外なニーズ  
学生向けにシマメなサービスを先義後利で提供  
違いを生かし、波佐見を未来へつなぐ

Interview 人口が減っても、根強いニッチマーケットは確実にある。日本政策金融公庫総合研究所主任研究員 山口洋平

取材・文 上阪徹

株式会社丸山製麺取締役 丸山晃司  
株式会社のか不動産代表取締役社長 苗加充彦  
西海陶器株式会社代表取締役社長 児玉賢太郎  
西海陶器株式会社代表取締役社長 児玉賢太郎  
新協電子株式会社代表取締役社長 中西英樹  
慶應義塾大学名誉教授 商学博士 菊澤研宗

55 特集2

## 組織を一つにする経営

Case 帰属意識の高まりが、イノベーションの力に  
「どんな人でも戦力にできる」環境づくりを目指せ！  
「公平性」なくして、団結力は生まれない

Interview 健全なる愛社精神が、組織の自己変革力を高める

取材・文 山口雅之

株式会社イムラ代表取締役社長兼CEO 井村優  
株式会社キョウエイ代表取締役 河野誠二  
新協電子株式会社代表取締役社長 中西英樹  
慶應義塾大学名誉教授 商学博士 菊澤研宗