

07

巻頭対談
未来へつなぐ
怯むな 必ず道はある



本気で会社を変えたければ、
まず社長が自らを改革せよ

オイシックス・ラ・大地株式会社代表取締役社長 高島宏平／一橋大学大学院客員教授 名和高司

01

道

ジャーナリスト 勝見明

02

くちびるに歌を持て心に太陽を持て

作家 小檜山博

15

一枚の繪

無言館館主・作家 窪島誠一郎

16

経営指南

伊藤忠商事名誉理事／グローバルビジネス学会名誉会長 丹羽宇一郎

06

稼ぐ努力をしないのは猛烈なサボリである

株式会社日立製作所名誉会長 川村隆

38

企業事例研究1
ナンバーワンではなくオンリーワンになる
チヨロヤ梅酒株式会社

代表取締役 金銅重弘

44

企業事例研究2
飽くなき本質追求が、柔軟な発想力を生む
株式会社アルファテック

代表取締役 大野和実

36

悩めるビジネスマンにきく“自問自答”術⑧

佐々木常夫

54

経営の神様にみる創造的生き方

PHP研究所客員 谷口全平

64

指標に「未来」を見る

エコノミスト 永濱利廣

70

マーケティング塾

株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

76

名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事

山城真路

50

逆境！その時、経営者は……
感謝の念が開いた全員経営への活路
ホテル松本楼

代表取締役社長 松本光男

28

お客様の喜びをつくれ！
株式会社SANKO

顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

29

企業の成功法則——社長力・管理能力・現場力 三位一体論
人が主役のマネジメント
——人間力を磨く

田舞徳太郎

48

あの時、あの言葉
元衆議院議員 塩崎恭久

ノンフィクション作家 野地秩嘉

66

「ChatGPT」は私たちに何をもたらすのか

工学博士 井坂暁

72

私はこう思う
世紀の変わり目に吹いた変化の風
宗教学者 山折哲雄

78

歴史の「なぜ？」に学ぶ人間洞察力 第十七回
世阿弥

歴史家・作家 加来耕三

83

THINK—Z世代が『理念と経営』を読んで——

93

第九回「ありがとう卓越経営大賞」募集要項

84

鎌田流らくらく健康術

医師・作家 鎌田實

86

伊與田先生に学んだ、論語と経営

90

私が選んだ論語の一句

グリーンウッドタクミ協同組合 浦田理

91

『理念と経営』用語集

92

ニユーノーマル時代の情報力

井坂暁

82

共に学ぶ会

株式会社PLUS REBODY 西本将大／株式会社サンケア 山下裕子

71

経営者の会

静岡支部 田引千賀江／富士支部 望月隆弘

95

読者の声

96

次号予告／編集室より／AD MENU

18

特集1

やり抜く覚悟が勝機をつかむ

取材・文 川内イオ



事例

六九歳で起業した元バンカーの志

エリパワー株式会社代表取締役会長兼CEO 吉田博一

商品への愛と情熱が前に進む原動力

世界のブエノチキン合同会社代表 浅野ブエコ朝子

どんな時代でも潰れない会社を作る

弘栄設備工業株式会社代表取締役 船橋吾一

55

特集2

全員戦力——「共に生き残る」ための人材戦略——

取材・文 上阪徹



Case

「男性だけが戦力」の組織を変えた“人”にフォーカスした経営

株式会社光機械製作所代表取締役社長 西岡慶子

一人ひとりの戦力を強化し全員で幸せになる

アリス・クリエイト有限公司代表取締役社長 岩田良

社外戦力との協力を地域企業の切り札に！

株式会社オキス取締役COO 岡本雄喜

Interview

「全員戦力化」で成果を最大に 次世代の人材戦略

学習院大学経済学部経営学科教授 守島基博