

07

巻頭対談
未来へつなぐ
怯むな 必ず道はある



「顧客第一主義」を貫く先に
進むべき道が拓ける

株式会社松屋取締役会長 秋田正紀／東京大学名誉教授 伊藤元重

01

道

ジャーナリスト 勝見明

02

くちびるに歌を持って心に太陽を持って

作家 小檜山博

06

トッピンインタビュー
「これでいい」と思ったら、そこで成長が止まる

東海パネ工業株式会社顧問 渡辺良機

15

一枚の繪

無言館 館主・作家 窪島誠一郎

16

日本経済の今を読み解く

日本総合研究所会長 多摩大学学長 寺島実郎

36

悩めるビジネスマンにきく”自問自答”術④

佐々木常夫

38

企業事例研究①
守りながら攻める人中心の組織
株式会社島田電機製作所

代表取締役社長 島田正孝



44

企業事例研究②
わさびの魅力を追求し新しい価値を生み出す！
株式会社田丸屋本店

代表取締役社長 望月啓行



28

お客様の喜びをつくれ！

株式会社額縁建設

29

企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論
人が主役のマネジメントの
「人」とは？

田舞徳太郎

48

あの時、あの言葉

信越化学工業元代表取締役会長 金川千尋

54

経営の神様にみる創造的生き方

PHP研究所客員 谷口全平

62

指標に「未来」を見る

エコノミスト 永濱利廣

68

マーケティング塾

株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

76

新ビジネスモデル創り④ セイワ株式会社

システム研究センター理事長 片方善治

78

名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事

山城真路

50

逆境！その時、経営者は…
“改心”が成した
大震災からの復活
株式会社ナプロアース

代表取締役社長 池本篤



84

ニューノーマル時代の情報力

井坂 暁

85

THINK—Z世代が『理念と経営』を読んで—

鎌田 流

86

鎌田流らくらく健康術

医師・作家 鎌田 實

88

伊與田先生に学んだ、論語と経営

株式会社黒木本店 黒木敏之

92

私が選んだ論語の一句

株式会社黒木本店 黒木敏之

93

今月のビジネス用語

株式会社黒木本店 黒木敏之

94

共に学ぶ会

株式会社CODSEA HOLDINGS 平田政幸／株式会社マエダハウジング 成定秀紀

96

経営者の会

橘支部 橘憲一郎／西阿波支部 藤村昌弘

18

特集1

新しいことへの挑戦が社員と会社を成長させる
若手からベテランまで全社員の底上げを図る
全社で学ぶ仕組みを整え、AI時代を切り拓く

Case

Interview

「気づき」の実践が経営を飛躍させる

三重大大学院 地域イノベーション学研究科教授 西村訓弘

株式会社ヤマウチ専務取締役 山内恭輔
陰山建設株式会社代表取締役 陰山正弘
西川コミュニケーションズ株式会社 神谷昌宏

「なりたい自分」を見つける

入社一年目のキャリア手帳

変化を楽しみながら、「働く自分」の舵を取る
ビジネスマナーという“武器”が、あなたの個性を輝かせる
“+α”を雪だるま式にする令和に必要な「がんばり方」

リクルートワークス研究所主任研究員 辰巳哲子
ライフスタイルリスト 北條久美子
横濱コーポレーション株式会社代表取締役 菅沼勇基

55

特集2

Lesson

「なりたい自分」を見つける

入社一年目のキャリア手帳

変化を楽しみながら、「働く自分」の舵を取る
ビジネスマナーという“武器”が、あなたの個性を輝かせる
“+α”を雪だるま式にする令和に必要な「がんばり方」

リクルートワークス研究所主任研究員 辰巳哲子
ライフスタイルリスト 北條久美子
横濱コーポレーション株式会社代表取締役 菅沼勇基