

07 **巻頭対談**
未来へつなぐ
怯むな 必ず道はある



**激動の時代こそ、
先人の知恵と覚悟に学べ**

宗教学者 山折哲雄 / 一般財団法人日本総合研究所会長 多摩大学学長 寺島実郎

01 道³⁷⁾ ジャーナリスト 勝見明


02 ぐちびるに歌を持って心に太陽を持って¹⁴⁾ 作家 小楢山博

06 トップインタビュー
いま問われるのは企業のライフスタンスだ
PARADE株式会社社長 / 株式会社中川政七商店会長 中川淳


16 「心の生態系」に処する叡智
人間を磨く
多摩大学大学院・名誉教授 / 田坂塾・塾長 田坂広志

15 一枚の繪 無言館館主・作家 窪島誠一郎

38 企業事例研究¹⁾
「理念」と「仕組み化」の両輪を回せ！
サクラパックス株式会社
代表取締役社長 橋本淳



44 企業事例研究²⁾
お菓子で社会に笑顔を広げたい！
有限会社ラポール
代表取締役 橋憲一郎



28 お客様の喜びをつくれ！
「忘れられない一日」をつくる
顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

29 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論
人財育成はコストではなく、
「未来投資」である
田舞徳太郎

36 悩めるビジネスマンにきく、自問自答術
新ビジネスモデル創り 実践的入門講座
株式会社FUJITA
システム研究センター理事長 片方善治


54 指標に「未来」を見る³⁷⁾ エコノミスト 永濱利廣

66 経営の神様にみる創造的生き方 PHP研究所客員 谷口全平

67 マーケティング塾
新しい「捉え方」にチャレンジしよう
株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

74 名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事³¹⁾ 山城真路


50 逆境！その時、経営者は……
再建への決意が復活の道をひらく
株式会社三協
代表取締役社長 添田泰弘



48 あの時、あの言葉¹⁷⁾
元経団連会長 土光敏夫 ノンフィクション作家 野地秩嘉

56 編集長インタビュー
経営者が死にもぐるいでやれば、
神様がご褒美をくれる
株式会社今治・夢スポーツ代表取締役会長 岡田武史

68 伝統を未来につなげる
どんな石にも役割がある。人間も同じ。
無駄なものは何一つない
第一五代目穴太衆頭 粟田純徳



76 歴史の「なぜ？」に学ぶ人間洞察力 第十回
紀伊国屋文左衛門 歴史家・作家 加来耕三

80 編集長が選ぶ経営にいきる映画⑦「フラガール」

81 THINK-Z世代が「理念と経営」を読んで⑤
謙田流らくらく健康術⁷²⁾ 医師・作家 謙田實

82 伊與田先生に学んだ、論語と経営⁶⁹⁾
「最高善」を獲得するために
株式会社クリエイティブダイワ 大戸亮平

84 私が選んだ論語の一句 株式会社クリエイティブダイワ 大戸亮平

88 今月のビジネス用語

89 ニューノーマル時代の情報力²⁵⁾ 井坂暁

90 共に学ぶ会 協成工業株式会社 大枝須美子 / 株式会社新美 徳丸新哉

91 経営者の会 帯広西5条支部 阿部利典 / 網走支部 新谷光一

92 読者の声


95 次号予告 / 編集室より / ADMENU

18 **特集1**

新規事業の「種」を育てる

CASE 鑄物技術という強みが自社商品の開発に活かした
未利用資源の活用が業界の未来を拓いた
Interview 新規事業から広がった「地域の困りごとの解決」業
新規事業の成功は、企業風土づくりにかかっている

取材・文 稲泉連



59 **特集2**

常識の壁を打ち破れ！

CASE 既成概念を覆す「デニムスーツ」に懸ける思い
瓶ではなく「パウチに入った」日本酒定期便
常滑焼の型をつくる会社が手がける人工ボデー

取材・文 中沢明子

