



巻頭対談 陽はまた昇る
失敗を恐れられない文化が、
時代に先駆ける価値を育む

凸版印刷株式会社代表取締役会長

金子真吾 / 経営学者 早稲田大学名誉教授

内田和成

道³² ジャーナリスト 勝見明

くちびるに歌を持って心に太陽を持って³³ 作家 小檜山博

トッピンインタビュー
いま一度、創業の原点に立ち戻ろう

株式会社モスフードサービス会長 櫻田厚

日本経済の今を読み解く
世界が一目置くような構想力と提案力を磨け

一般財団法人日本総合研究所会長 多摩大学学長 寺島実郎

一枚の繪 無言館館主・作家 窪島誠一郎

渋沢栄一に学ぶ仕事道¹⁴ 佐々木常夫

企業事例研究¹

「次の一〇〇年」の種がある
三星グループ

代表取締役社長 岩田真吾



あの時、あの言葉¹²
コメディアン 植木等 ノンフィクション作家 野地秩嘉

お客様の喜びをつくれ！
これが本当の仕事だ！
顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論
百年の時は一瞬にすぎない

田舞徳太郎

松下幸之助に学ぶ指導者の一念……パナソニックホールディングス終身客員 木野親之
経営の神様にみる創造的生き方

PHP研究所客員 谷口全平

指標に「未来」を見る³² エコノミスト 永濱利廣

マーケティング塾
ガチャガチャから考えるマーケティング

株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事²⁶ 山城真路

ニューノーマル時代の情報力²⁰ 井坂暁

歴史の「なぜ？」に学ぶ人間洞察力 第五回
黒田官兵衛 歴史家・作家 加来耕三

特別企画 識者は語る
入山章栄 内田和成 江波戸哲夫 遠藤功
加護野忠男 鹿島茂 楠木建 佐久間舜二
鮫島純子 嶋口充輝 高岡浩二 田坂広志
谷井昭雄 野中郁次郎 長谷川裕一 堀安規良
山折哲雄 山本明弘 山本一力 渡邊美樹



77 第九回「心に残る、ありがとう！」募集要項

86 鎌田流らくらく健康術⁶⁷ 医師・作家 鎌田實

88 伊與田先生に学んだ、論語と経営⁶⁴
人知らずして慍みず、亦君子ならずや

92 私が選んだ論語の一句 株式会社ホクテン代表取締役 景山良康

93 今月のビジネス用語

94 経営者の会 湖東支部 佐野正一郎 / 井上支部 桃井康行

96 アンケートのお願い / 編集室より / ADMENU

97 読者の声

愛される百年企業

Special Interview

思い切った大胆な挑戦が、会社を自覚めさせていく

取材・文 上阪徹 / 中山秀樹 / 前原政之

企業事例
笑顔を広げるかぎり、その企業は永続する
日本一のおもてなしは心を変えず、進化する
「無謀」といわれても、世界に挑み続けてきた
ローカルを極めてこそグローバルに闘える
寄稿
長寿企業に共通する三つの力とは

サントリーホールディングス株式会社代表取締役社長 新浪剛史

オタフクホールディングス株式会社代表取締役社長 佐々木茂喜

株式会社加賀屋相談役 小田禎彦

カイハラ株式会社代表取締役副会長 貝原潤司

株式会社黒木本店代表取締役会長 黒木敏之

ノンフィクション作家 野村進



未来につなぐ後継者

取材・文 鳥飼新市

母から娘

お客様から「次も小松で」と言われる会社へ

小松はね工業株式会社代表取締役社長 小松万希子

親族から親族

会社は人を幸せにするためにある

シハセ工業株式会社代表取締役社長 磯田拓也

父から婿

家業の枠を越え、業界全体の改革に挑む

株式会社竹延代表取締役社長 竹延幸雄

100号記念の特別編成に伴い、「企業事例研究2」逆境！その時、経営者は……「経営にいきる映画」は休載します。