



## 巻頭対談 陽はまた昇る 「共存共栄」への思いから、 事業創造の知恵は生まれる

八海醸造株式会社代表取締役 **南雲二郎** / 歴史家・作家 **加来耕三**

道<sup>30</sup> ..... ジャーナリスト **勝見明**

02 くちびるに歌を持って心に太陽を持って<sup>17</sup> ..... 作家 **小檜山博**

06 トップインタビュー  
時代を見据え、変化に備える ..... 株式会社白鳳堂会長 **高本和男**

16 人間を磨く  
人生を導く不思議な偶然 ..... 多摩大学大学院・名誉教授 **田坂塾・塾長 田坂広志**

15 一枚の繪 ..... 無言館館主・作家 **窪島誠一郎**

58 洪沢栄一に学ぶ仕事道<sup>12</sup> ..... **佐々木常夫**

42 企業事例研究<sup>1</sup>  
「何ができるか」より、「何をしたいか」を  
金子コード株式会社  
代表取締役社長 **金子智樹**

48 企業事例研究<sup>2</sup>  
明日の農業をつくり、持続的発展を目指す  
株式会社マルタ  
代表取締役社長執行役員 **鶴田諭一郎**



32 お客様の喜びをつくれ！  
信用は最大の資本、正直に生きよう ..... 顧客満足推進フォーラムコーディネーター **松原誠**

33 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論  
自分軸と社会軸を明確にする ..... **田舞徳太郎**

40 追悼 **木野親之先生**  
経営の神様にみる創造的生き方 ..... PHP研究所客員 **谷口全平**

66 指標に「未来」を見る<sup>30</sup> ..... エコノミスト **永濱利廣**

72 マーケティング塾  
独自の「着眼力」を身につけよう！ ..... 株式会社CODコンサルタンタ取締役主任研究員 **古永泰夫**

78 名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事<sup>24</sup> ..... **山城真路**

52 あの時、あの言葉<sup>10</sup>  
作家 **北村薫** ..... ノンフィクション作家 **野地秩嘉**

54 逆境！その時、経営者は……  
「人」のおかげで会社が成り立っている  
ワシオ株式会社  
統括本部長 **鷲尾岳**



68 人との世界  
社史が伝える、先人の思い  
神奈川県立川崎図書館司書 **高田高史**



80 歴史の「なぜ？」に学ぶ人間洞察力 第二回  
太田道灌 ..... 歴史家・作家 **加来耕三**

74 中小企業の新ビジネスモデルへの挑戦 最終回  
植木鋼材株式会社 ..... システム研究センター理事長 **片方善治**

28 世界の企業はコロナとどう闘っているか？  
芝浦工業大学教授 **原田曜平**  
取材・文 **上阪徹**



## 中小企業のための「競争しない競争戦略」

特集1 総括  
小さいことが強みになる土俵を探せ！  
ニッチトップを目指すなら、一にも二にもスピード勝負  
不動産業でも宿泊業でもないニッチビジネスに挑む  
プロの魚料理が家庭でつくれる定期宅配便「サカナD-1」  
早稲田大学ビジネススクール教授 **山田英夫**  
松浦産業株式会社副社長 **松浦英樹**  
株式会社Unito代表取締役 **近藤佑太郎**  
株式会社くろ衛門代表取締役 **松井大輔**  
取材・文 **山口雅之**

特集2  
CASE **Reスタート——新たな事業への転換**  
事業は時代に合わせて変化しなければならない  
苦境のなかでも必死に行動すれば活路は拓ける  
株式会社ゲイト代表取締役 **五月女圭一**  
株式会社大寅代表取締役 **大野創世**  
取材・文 **長野修**

編集部からのお知らせ P16は田坂広志氏、寺島実郎氏、丹羽宇一郎氏のリリース連載です。今回は寺島実郎氏が担当します。