



巻頭対談 自ら未来を掴む——可能思考で事上磨練 なぜ今、日本の経営を 貫くことが必要なのか？

東レ株式会社代表取締役社長 日覺昭廣／早稲田大学ビジネススクール教授 内田和成

01 道 第三回 辛い厳しい道……………ジャーナリスト 勝見明

02 ouchihibiruに歌を持って心に太陽を持って⑩……………作家 小檜山博

06 トップインタビュー……………HILLTOP株式会社代表取締役副社長 山本昌作

16 日本経済の今を読み解く……………現実を直視し、「健全な危機感」を持って……………一般財団法人日本総合研究所会長／多摩大学学長 寺島実郎

15 一枚の繪……………無言館館主・作家 窪島誠一郎

38 企業事例研究①……………株式会社木原製作所……………代表取締役社長 木原康博……………独自の乾燥技術を用い、食の可能性を広げる……………取材・文 中之町新

44 企業事例研究②……………額縁のタカハシ株式会社……………代表取締役社長 高橋淳……………額縁には、人を、世の中を、前向きにする力がある……………取材・文 編集部



50 逆境！その時、経営者は…………………埼玉物産株式会社……………代表取締役社長 加藤康太……………老舗製麺会社が増えた、売り上げゼロからの復活……………取材・文 前原政之

64 指標に「未来」を見る②③……………株式会社第一生命経済研究所首席エコノミスト 永濱利廣

48 あの時、あの言葉③……………詩人 吉野弘……………ノンフィクション作家 野地秩嘉

72 人との世界……………子どもたちの笑顔こそ、未来の希望なんだ……………アートディレクター 水谷孝次……………取材・文 鳥飼新市

78 危機管理の時代の歴史学 第八回……………赤字藩を立て直した改革者の苦悩と信念……………——上杉治憲（鷹山）……………歴史家・作家 加来耕三

93 第八回「ありがとう」卓越経営大賞「募集要項」

28 お客様の喜びをつくれ！……………お客様に寄ってたかつて、おもてなし！……………顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

29 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論……………やってみませんか……………何をいっとるか……………田舞徳太郎

56 マーケティング塾……………「ネーミング」が持つ威力と魅力を知ろう……………株式会社CODコンサルタンタ取締役主任研究員 古永泰夫

36 松下幸之助に学ぶ指導者の一念……………勝つべき相手は「自分の心」……………パナソニック株式会社終身客員 木野親之

54 渋沢栄一に学ぶ仕事道⑤……………一人で儲けるな！全体が潤う社会を作れ……………佐々木常夫

76 名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事⑦……………努力に即効性はなしと心得よ。でも、努力は裏切らない。山城真路

66 それでも負けない！中小企業の底力……………自動車部品メーカー編……………株式会社鈴木化学工業所……………株式会社大井川電機製作所……………取材・文 宮澤裕司

57 特集②……………相互ホスピタリティが新たな循環を生む……………フォーモストブルーシール株式会社代表取締役 山本隆二……………山口不動産株式会社代表取締役CEO 武藤浩司……………ゲストは感謝の環をつなぐ担い手である……………立命館大学文学部教授 遠藤英樹……………取材・文 中沢明子

70 経営の神様にみる創造的生き方……………PHP研究所客員 谷口全平

71 ニューノーマル時代の情報力①……………井坂暁

82 鎌田流らしく健康術⑤⑧……………諏訪中央病院名誉院長・作家 鎌田實

84 伊與田先生に学んだ、論語と経営⑤⑤……………任重くして道遠し……………

88 私が選んだ論語の一句……………株式会社藤本代表取締役 藤本利明

89 経営者の会……………越谷支部 関根崇裕／国分寺支部 正木太郎

91 共に学ぶ会……………株式会社現代設計事務所 奥村忠司／株式会社工損保 佐々木和彦

96 読者の声／ADMENU

18 特集①……………Part.1……………Part.2……………Part.3……………総論……………

Part.1……………スーパージティブな渋沢さんにネガティブな僕が学んだこと……………お笑いタレント ヒビる大木

Part.2……………”GAPPONISM”でバスケットと地域の宝を繋ぐ……………株式会社横浜DENAベイスターズ初代表取締役社長 池田純

Part.3……………志を貫く経営哲学は時を経て廃れない……………株式会社LaverX代表取締役CEO 福島良典

総論……………渋沢栄一という人間は究極の未来志向である……………シブサワ・アンド・カンパニー株式会社代表取締役 渋澤健



取材・文 山口雅之