



巻頭対談 自ら未来を掴む——可能思考で事上磨練

永続する企業とは、 変幻自在になれる企業である

ルート製菓株式会社代表取締役会長兼CEO 山田邦雄 / 早稲田大学ビジネススクール教授 入山章栄

07 道 第二回 プラス思考の道……ジャーナリスト 勝見明

02 白米の記憶……作家 小檜山博

06 トップインタビュー……株式会社ねぎフードサービス代表取締役 根岸榮治

16 謙虚さと感謝の「逆説」……多摩大学大学院・名誉教授 田坂塾・塾長 田坂広志

15 一枚の繪……無言館館主・作家 窪島誠一郎

38 企業事例研究① ハナマルキ株式会社……代表取締役社長 花岡俊夫

44 企業事例研究② 株式会社ネットアーツ……代表取締役 齋藤秀一



50 逆境！その時、経営者は……
有限会社カデンのエトウ
専務取締役 江藤健続
逆境のときこそ経営理念が真価を発揮する
取材・文 前原政之



48 指標に「未来」を見る②①……株式会社第一生命経済研究所首席エコノミスト 永濱利廣

54 真のリーダーとなるためには……道理に外れない「軸」を持つ！
佐々木常夫

62 「変える」営業⑫ 最終回……東京工業大学特任教授 北澤孝太郎

72 新連載 あの時、あの言葉……トヨタ自動車創業者 豊田喜一郎
ノンフィクション作家 野地秩嘉



80 危機管理の時代の歴史学 第六回
江戸幕府を安泰に導いた名君の「光と影」
——保科正之……歴史家・作家 加来耕三

28 お客様の喜びをつくれ！
お客様の「ちよつとした笑顔」を楽しみに
顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

29 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論
「仕事」は人財育成の最大の教育ツール
田舞徳太郎

56 マーケティング塾
「わらしべ長者」に学ぶマーケティング
株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

36 松下幸之助に学ぶ指導者の一念
王道の経営に負けなし
パナソニック株式会社終身客員 木野親之

78 名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事⑮
生涯一捕手に徹する
山城真路

64 それでも負けない！中小企業の底力
浪速鉄工株式会社 / 株式会社ワン・ステップ
取材・文 山口雅之

68 実践！個人と組織を成長させるリフレクション
昭和女子大学キャリアアカデジ学院院长 熊平美香
取材・文 中沢明子

57 特集2 後継者の葛藤と挑戦
有限会社柳井工業常務取締役 柳井寿栄
葡萄のかねおく四代目園主 奥野成樹
取材・文 長野修



91 経営の神様にみる創造的生き方……PHP研究所客員 谷口全平

75 ニューノーマル時代の情報力⑨……井坂暁

84 謙田流らくらく健康術⑤⑥……諏訪中央病院名誉院長・作家 謙田實

86 伊與田先生に学んだ、論語と経営⑤③
近代日本をつくった男たちの天命論
私が選んだ論語の一句……株式会社島田産業代表取締役 古川一成

90 経営者の会……株式会社島田産業代表取締役 古川一成

92 共に学ぶ会……株式会社島田産業代表取締役 古川一成

93 共に学ぶ会……株式会社島田産業代表取締役 古川一成

76 第八回「ありがとう卓越経営大賞」募集要項

96 読者の声 / ADMENU

18 特集1

進化するファミリービジネス

「伊東屋らしさ」の追求が他社に真似できない価値を生む
「地域との共生」のうえに、繁栄と革新は生まれる
「抛り所の「理念」があるから新たな挑戦ができる」
親子によるハイブリッド経営のススメ

取材・文 上阪徹

株式会社伊東屋
辰馬本家酒造株式会社
株式会社文明堂東京

早稲田大学ビジネススクール教授 淺羽茂