



巻頭対談 自ら未来を掴む——可能思考で事上磨練
苦しいときは三年だ。三年経てば光が見えてくる
 パナソニック株式会社第四代社長 谷井昭雄 / ぴあ株式会社社外取締役 佐久間昇二

07 道 第一九回「成功に結びつく道」……ジャーナリスト 勝見明

02 静かな「強さ」……多摩大学大学院・名誉教授 田坂塾・塾長 田坂広志

06 トップインタビュー……株式会社富士メカネ代表取締役会長・社長兼任 金井昭雄

16 一枚の繪……無言館館主・作家 窪島誠一郎

15 手島守之輔「自画像」……取材・文 編集部

38 企業事例研究① 株式会社早和果樹園……取材・文 前原政之

44 企業事例研究② 株式会社ふるいち……取材・文 編集部

50 逆境！その時、経営者は……株式会社クロシエホールディングス……取材・文 中之町新

54 新連載 渋沢栄一に学ぶ仕事道 士魂商才のハイオニア 渋沢の半生を振り返る……佐々木常夫

66 スタートアップ物語 医療分野から、日本の存在感を取り戻す 株式会社アルム代表取締役 坂野哲平……取材・文 稲泉連

74 決断の瞬間 ソフトバンクグループ創業者 孫正義 第四回……ノンフィクション作家 野地秩嘉

92 目標実現アンバサダー第二回グランプリ大会発表表

28 お客様の喜びをつくれ！ 「美味しかった」より、「楽しかった」の言葉がうれしい……顧客満足推進アドバイザー 松原誠

29 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論 今より1%良くなった状態で「三六五日」過ごせば、どれだけ成功するか！……田舞徳太郎

56 マーケティング塾 「型破り」な「出・S・I・G・N」を「求む」！……株式会社CODDコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

36 松下幸之助に学ぶ指導者の一念 松下幸之助から受けた「二二の教え」……パナソニック株式会社終身客員 木野親之

76 名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事⑬ とは理論。野球とは、監督とは、捕手とは……答えていくことで考えが深まる……山城真路

70 「組織の不条理」を回避せよ！ リーダーに求められるのは、目に見えない「価値」を見抜く力である……慶應義塾大学商学部・大学院商学教授 商学博士 菊澤研宗 取材・文 米田真理子

57 小特集 働く人の「幸せ」が企業に成長をもたらす 慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科教授 前野隆司 プロニア・グループ株式会社代表取締役 ピョートル・フェリクス・グジバチ……取材・文 長野修

48 指標に「未来」を見る⑩ コロナ後の経済見通しと日本を取り巻くリスク……株式会社第一生命経済研究所調査部首席エコノミスト 永濱利廣

78 危機管理の時代の歴史学 第四回 理想の世を追求した天皇親政はなぜ長く続かなかったのか——建武の新政（後醍醐天皇）……歴史家・作家 加来耕三

89 経営の神様にみる創造的生き方 責任者は追及をやめてはならない……PHP研究所客員 谷口全平

90 ニューノーマル時代の情報力⑦……井坂暁

82 鎌田流らしく健康術⑤④……諏訪中央病院名誉院長・作家 鎌田實

84 伊與田先生に学んだ、論語と経営⑤① 渋沢栄一翁は克己心をどう養成していたか……私を選んだ論語の一句……株式会社山本保雄商店代表取締役 山本正宜

91 経営者の会……神崎支部 安積希真 / 島根支部 古川雅巳

94 共に学ぶ会……株式会社アド宣通 藤原景子 / 北栄電設株式会社 渋谷辰則

96 読者の声 / ADMENU

18 特集 「失敗」が組織を強くする 取材・文 山口雅之

失敗を恐れず挑むことが組織の成長と創造に繋がる……東京大学名誉教授 畑村洋太郎

一緒に考え挑戦し仲間と共に失敗から学ぶ情報のオープン化が失敗を成功に導く……株式会社サイバーエージェント専務執行役員 石田裕子

失敗を笑いに変える「やっちゃった大賞」……株式会社ColorKrew代表取締役 中村圭志

……Fujonto株式会社代表取締役社長 齊藤浄一