



巻頭対談 自ら未来を掴む——可能思考で事上磨錬 危機のときこそ イノベーションのチャンスだ 株式会社神戸ポートピアホテル代表取締役社長 中内仁 / 早稲田大学ビジネススクール教授 入山章栄

道 第一六回「前進」……ジャーナリスト 勝見明

くちびるに歌を持って心に太陽を持って⑧……作家 小檜山博

トップインタビュー……株式会社佐藤満国際経営・農業研究所 代表取締役社長 佐藤満

経営指南
中間管理職が強くなることか
コロナ後の社会を勝ち抜く鍵だ
グロハルビジネス学会会長 丹羽宇一郎

一枚の繪
椎野修「小休止」……無言館館主・作家 窪島誠一郎

企業事例研究①
株式会社荻野屋
代表取締役社長 高見澤志和
祖母の精神を核とし新生荻野屋として挑む
取材・文 中之町新

企業事例研究②
サカイサイクル株式会社
代表取締役社長 杉岡正一
お客様の「セイギのミカタ」であり続けよう！
取材・文 編集部

44
「変える」営業⑦
理念(思い)を伝える力こそ社会に大きな価値を生む
東京工業大学特任教授 北澤孝太郎

62
ウイズコロナ時代に打ち勝つ 中小企業の新ビジネスモデル④
地域密着型オールインワンサービスから
超RM型へ
厚生住宅建設株式会社 システム研究センター理事長 片方善治

68
逆境！その時、経営者は……
株式会社横引シヤッター
代表取締役 市川慎次郎
まずは局地戦に勝つことだけを考えよう
取材・文 前原政之

50
新連載 危機管理の時代の歴史学 第一回
巨大国に飲み込まれる前に改革を起こす
——中大兄皇子と中臣(藤原)鎌足
歴史家・作家 加来耕三

74
決断の瞬間
ソフトバンクグループ創業者
孫正義 第一回……ノンフィクション作家 野地秩嘉



96 読者の声 / ADMENU
93 共に学ぶ会……株式会社カウチーモ 前川征一郎 / 株式会社光百年 武本良昭
92 経営者の会……片岡支部 池田昌弘 / 岸和田支部 森田博史
90 私が選んだ論語の一句……株式会社喜屋代表取締役 河添喜捷
86 命を知らざれば、以て君子たること無きなり
84 伊與田先生に学んだ、論語と経営④⑧
77 ニューノーマル時代の情報力④……井坂暁
71 経営の神様にみる創造的生き方
「脱ガソリン」への動きが日本に投げかける課題
株式会社第一生命経済研究所調査部首席エコノミスト 永濱利廣
48 指標に「未来」を見る⑩
「脱ガソリン」への動きが日本に投げかける課題
株式会社第一生命経済研究所調査部首席エコノミスト 永濱利廣
55 小特集
迷いが晴れた瞬間
——私のターニングポイント
株式会社HEROMAKERS代表取締役社長 高森勇旗
「大地の学校ロータス」施設長 今井真央
取材・文 長野修

18 特集

“遠くをはかる者”は、生き残る

——今こそ、「両利き経営」へと舵を切れ

Case 1 ミッションとバリエーションの共有が想定以上の成果を生む……株式会社友安製作所代表取締役社長 友安啓則
Case 2 視線を上げればマーケットは無限にある……株式会社西村プレジジョン代表取締役 西村昭宏
Case 3 社員に「挑戦する場」を提供して進化を促す……有限会社スワニー代表取締役社長 橋爪良博

Interview 経営者の知の探索は広く、広く……早稲田大学ビジネススクール教授 入山章栄

取材・文 山口雅之

表紙撮影 中村ノブオ/デザイン・DTP 箭内勇三 工藤光 長谷真希 稲川静香 野口泰司