



巻頭対談 自ら未来を掴む——可能思考で事上磨練  
**あなたは一〇年、二〇年、必死で経営できますか**  
 株式会社大創産業創業者 矢野博文 / 株式会社シナ・コーポレーション代表取締役 遠藤功

01 道 第二回「地道」……ジャーナリスト 勝見明

02 無言……作家 小檜山博

06 トップインタビュー……フレーザー工業株式会社代表取締役社長 佐々木一郎

16 日本経済の今を読み解く  
今こそ「理念」とは何かを考えて進むべき時  
——一般財団法人日本総合研究所会長 多摩大学学長 寺島実郎

15 一枚の繪  
柳瀬正夢「魚」……無言館館主・作家 窪島誠一郎

38 企業事例研究Ⅰ  
株式会社エスワイフーズ  
代表取締役 山本久美  
「立派な変人たれ」。創業者の思いを繋いで  
取材・文 中之町新

44 企業事例研究Ⅱ  
株式会社クリスタルインターナショナル  
代表取締役社長 田村龍也  
一致団結で「禍」を転じて福と為せ！  
取材・文 前原政之

50 逆境！その時、経営者は……  
有限会社ホテルさかえや  
代表取締役 湯本晴彦  
現場を磨けば、結果は後からついてくる  
取材・文 山路正晃

62 新連載  
ウィズコロナ時代に打ち勝つ 中小企業の新ビジネスモデル①  
株式会社食創……システム研究センター理事長 片方善治

66 それでも負けない！中小企業の底力  
佐藤繊維株式会社 / たねやグループ  
取材・文 山口雅之 / 中山秀樹

74 自らに打ち克つ先に希望がある  
——池江璃花子選手の言葉……文 前原政之

78 決断の瞬間  
アイリスオーヤマ株式会社代表取締役会長  
大山健太郎 第二回……ノンフィクション作家 野地秩嘉

72 「小檜山博文文学館」オープンのお知らせ

18 特集  
**私は二〇二一年をこう闘う！** 取材・文 上阪徹 / 長野修  
 限られた情報のなかで最善の決断をする「瞬発力」を武器に、前へ！  
 九州旅客鉄道株式会社（JR九州）代表取締役会長執行役員 唐池恒一  
 安易な現状肯定を排し、圧倒的なリーダーシップで変革のチャンスをつかむ  
 ワタミ株式会社代表取締役会長兼グループCEO 渡邊美樹  
 閉塞感に包まれている今だからこそ、夢を語りながら攻める  
 アイ・ケー・ケー株式会社代表取締役会長 金子和斗志  
 「人間とは何か」を学ぶときだ……グローバルビジネス学会会長 丹羽宇一郎

28 お客様の喜びをつくれ！  
人間力を磨くことで初めて、技術が輝く  
……顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

29 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論  
「問題は宝の山」と考えて取り組む  
田舞徳太郎

55 マーケティング塾  
みんなハッピーになるマーケティングを  
株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

36 松下幸之助に学ぶ指導者の一念  
会社経営は、みな公事にして私事にあらず  
ハナニック株式会社終身客員 木野親之

54 フレッシュマンの君に  
仕事は発生したその場で片付ける  
佐々木常夫

60 「変える」営業④  
デジタル時代に成功する「白兵戦」の営業とは  
東京工業大学特任教授 北澤孝太郎

80 名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事⑦  
ボロボロになるまで生涯一捕手を貫きます  
山城真路

56 スタートアップ物語——次代を創る主役たち  
株式会社SkyDrive 代表取締役CEO 福澤知浩  
取材・文 稲泉連

48 指標に「未来」を見る⑬  
バイデン政権はアメリカ経済をどう変えるか  
株式会社第一生命経済研究所調査部首席エコノミスト 永濱利廣

89 経営の神様にみる創造的生き方  
天馬往空、今年はいいい年になるぞ！  
PHP研究所客員 谷口全平

73 新連載 ニューノーマル時代の情報力①  
謙田流らくらく健康術④⑤……諏訪中央病院名誉院長・作家 謙田實

84 伊與田先生に学んだ、論議と経営④⑤  
君子は義に喻り、小人は利に喻る（下）  
株式会社びわこホーム代表取締役会長 上田裕康

88 私が選んだ論語の一句……株式会社びわこホーム代表取締役会長 上田裕康

71 経営者の会……札幌中央南支部 小林三希子 / 長嶋支部 長嶋貴生

91 共に学ぶ会……株式会社稲田石材加工店 稲田拓也 / 株式会社NTSロジ 滑川恵三

96 読者の声 / A D M E N U