



巻頭対談 自ら未来を掴む——可能思考で事上磨練
あなたは一〇年、二〇年、必死で経営できますか
 株式会社大創産業創業者 矢野博文 / 株式会社シナ・コーポレーション代表取締役 遠藤功

01 道 第二回「地道」……ジャーナリスト 勝見明

02 無言……作家 小檜山博

06 トップインタビュー……フレーザー工業株式会社代表取締役社長 佐々木一郎

16 日本経済の今を読み解く
今こそ「理念」とは何かを考えて進むべき時
——一般財団法人日本総合研究所会長 多摩大学学長 寺島実郎

15 一枚の繪
柳瀬正夢「魚」……無言館館主・作家 窪島誠一郎

38 企業事例研究①
株式会社エスワイフーズ
代表取締役 山本久美
「立派な変人たれ」。創業者の思いを繋いで
取材・文 中之町新

44 企業事例研究②
株式会社クリスタルインターナショナル
代表取締役社長 田村龍也
一致団結で「禍」を転じて福と為せ！
取材・文 前原政之

50 逆境！その時、経営者は……
有限会社ホテルさかえや
代表取締役 湯本晴彦
現場を磨けば、結果は後からついてくる
取材・文 山路正晃

62 新連載
ウィズコロナ時代に打ち勝つ 中小企業の新ビジネスモデル①
株式会社食創……システム研究センター理事長 片方善治

66 それでも負けない！中小企業の底力
佐藤繊維株式会社 / たねやグループ
取材・文 山口雅之 / 中山秀樹

74 自らに打ち克つ先に希望がある
——池江璃花子選手の言葉……文 前原政之

78 決断の瞬間
アイリスオーヤマ株式会社代表取締役会長
大山健太郎 第二回……ノンフィクション作家 野地秩嘉

72 「小檜山博文文学館」オープンのお知らせ

18 特集
私は二〇二一年をこう闘う！
 限られた情報のなかで最善の決断をする「瞬発力」を武器に、前へ！
 安易な現状肯定を排し、圧倒的なリーダーシップで変革のチャンスをつかむ
 閉塞感に包まれていた今だからこそ、夢を語りながら攻める
 「人間とは何か」を学ぶときだ

九州旅客鉄道株式会社（JR九州）代表取締役会長兼執行役員 唐池恒一
 ワタミ株式会社代表取締役会長兼グループCEO 渡邊美樹
 アイ・ケー・ケー株式会社代表取締役会長 金子和斗志
 グローバルビジネス学会会長 丹羽宇一郎

取材・文 上阪徹 / 長野修

28 お客様の喜びをつくれ！
人間力を磨くことで初めて、技術が輝く
……顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

29 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論
「問題は宝の山」と考えて取り組む
田舞徳太郎

55 マーケティング塾
みんなハッピーになるマーケティングを
株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

36 松下幸之助に学ぶ指導者の一念
会社経営は、みな公事にして私事にあらず
ハナニック株式会社終身客員 木野親之

54 フレッシュマンの君に
仕事は発生したその場で片付ける
佐々木常夫

60 「変える」営業④
デジタル時代に成功する「白兵戦」の営業とは
東京工業大学特任教授 北澤孝太郎

80 名将・野村克也——リーダーに不可欠な人生と仕事⑦
ボロボロになるまで生涯一捕手を貫きます
山城真路

56 スタートアップ物語——次代を創る主役たち
株式会社SkyDrive 代表取締役CEO 福澤知浩
取材・文 稲泉連

48 指標に「未来」を見る⑬
バイデン政権はアメリカ経済をどう変えるか
株式会社第一生命経済研究所調査部首席エコノミスト 永濱利廣

89 経営の神様にみる創造的生き方
天馬往空、今年はいいい年になるぞ！
PHP研究所客員 谷口全平

73 新連載 ニューノーマル時代の情報力①
謙田流らくらく健康術④⑤……諏訪中央病院名誉院長・作家 謙田實

84 伊與田先生に学んだ、論議と経営④⑤
君子は義に喻り、小人は利に喻る（下）
株式会社びわこホーム代表取締役会長 上田裕康

88 私が選んだ論語の一句……株式会社びわこホーム代表取締役会長 上田裕康

71 経営者の会……札幌中央南支部 小林三希子 / 長嶋支部 長嶋貴生

91 共に学ぶ会……株式会社稲田石材加工店 稲田拓也 / 株式会社NTSロジ 滑川恵三

96 読者の声 / A D M E N U