



巻頭対談 自ら未来を変える
**経営は、絶対に負けれない
 戦いの連続である**
 富士フィルムホールディングス株式会社代表取締役会長兼CEO 古森重隆 / 一橋大学名誉教授 野中郁次郎

01 道 第二回「けもの道」……ジャーナリスト 勝見明

02 くちびるに歌を持って心に太陽を持って 道路にて……作家 小檜山博

06 編集長インタビュー……東邦レオ株式会社代表取締役会長 橋俊夫

16 日本の風を読む……日本人の「まごころ」を伝える和歌という文学……宗教学者 山折哲雄

15 一枚の繪……石原壽市「国江の為に」……無言館館主・作家 窪島誠一郎

40 企業事例研究①
株式会社ヤナギヤ
 代表取締役社長 柳屋芳雄
 現場が抱える「困り事」を徹底的に探し出せ
 取材・文 中山秀樹

46 企業事例研究②
株式会社谷商会
 代表取締役社長 谷義彦
 わが社の最大の武器は「人」です！
 取材・文 編集部

52 逆境！その時、経営者は……
株式会社向山製作所
 代表取締役 織田金也
 “風評”という向かい風を前進の力に変えて
 取材・文 編集部

60 「不利益」のすすめ……京都大学情報科学研究科特定教授 川上浩司

74 砂漠に井戸を掘り続けた人……中村哲医師が遺したもの
 決断の瞬間
 崎陽軒取締役社長 野並直文 第三回
 ノンフィクション作家 野地秩嘉

64 シリコンバレー通信②……マーク加藤

76 松下幸之助に学ぶ創造的生き方……適正に儲けるのは企業の社会的責任
 P・H・P研究所客員 谷口全平

78 謀叛人・明智光秀の真実【後編】……天下人の一番の条件
 歴史家・作家 加来耕三

77 アメリカビジネス最新事情……アリスコーポレーション ジェネラルマネージャー／支配人 釣島健太郎

18 特集
企業文化・社風を“企業価値”に！
 社風・文化とは何か……「面白く働く」を追求する
 共に働く仲間を大切に……「変化対応能力」で生き残る
 面白法人カヤック(株式会社カヤック)代表取締役CEO 柳澤大輔
 株式会社エターナルCEO 宮村浩気
 株式会社アポロガス会長 篠木雄司
 取材・文 前原政之／上阪徹／菅井理恵
 経済・ビジネス評論家 植村修一



表紙撮影 中村ノブオ / デザイン・DTP 箭内勇三 工藤光 長谷真希 稲川静香 野口泰司

30 お客様の喜びをつくれ！
 お菓子には「心に橋を架ける」力があります
 顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

31 企業の成功法則——社長力・管理能力・現場力 三位一体論
“起死回生”の志に目覚めよう
 田舞徳太郎

38 マーケティング塾
 チンチン、ドンドン！「ちんどん屋さん」は
 人々の気持ちを明るく、元気にします
 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

39 経営一問一答
 変化の中で“異質化”し続けることが大切です
 ハナソニック株式会社社員 木野親之

50 フレッシュマンの君に
 仕事で大切なことは子どもどきに学んでいる
 佐々木常夫

72 現場で磨くリーダーシップ
 自分のリーダーになる！
 幹部育成セミナーコーディネーター 福島武志

51 指標に「未来」を見る②
 インバウンド需要は変化している
 株式会社第一生命経済研究所経済調査部首席エコノミスト 永濱利廣

56 アンガーマネジメント
 イラツとした瞬間、あなたはどっしますか？
 アンガーマネジメントコンサルタント 安藤俊介
 自然科学研究機構生理学研究所教授 柿木隆介
 取材・文 川内イオ

68 老舗の挑戦——株式会社上澤梅太郎商店
 私たちが売っているのは日本の「朝食文化」だ
 謙田流らくらく健康術③⑦……諏訪中央病院名誉院長・作家 謙田實

84 伊與田先生に学んだ、論語と経営③④
 孔子、朱子、陽明、金次郎を貫くもの(四)
 私が選んだ論語の一句……株式会社細見互福グループ代表取締役会長 細見拓三

90 経営者の会……平野支部 平野耕三 / 榎本支部 榎本靖

71 共に学ぶ会……株式会社CASA 西山相在 / 有限会社メタルコミュニケーション 船渡川信幸

92 理念と経営を学ぶ会 開催報告
 四国地区 地区会長 眞鍋明 事務局長 小山敏則
 京滋地区 地区会長 大橋史和 事務局長 井ノ口章善

91 月刊「理念と経営」誌面に関するアンケートのお願い

96 読者の声 / A D M E N U