



巻頭対談 企業革新—未来へつなぐ  
**いまこそ、日本人は「荒野」を目指せ**  
 株式会社三菱ケミカルホールディングス取締役会長 小林喜光 / 一般財団法人日本総合研究所会長 多摩大学学長 寺島実郎

07 道 経営至言  
 くちびるに歌を持って心に太陽を持って 作家 江波戸哲夫

02 凍った歩道で 作家 小椋山博

06 編集長インタビュー サラヤ株式会社代表取締役社長 更家悠介

16 働く喜びを、社員は感じていますか？ 経営指南  
 グローバルビジネス学会会長 福井県立大学客員教授 丹羽宇一郎

15 一枚の繪 無言館館主・作家 窪島誠一郎

40 企業事例研究Ⅰ 八面六臂株式会社  
 代表取締役 松田雅也  
 飲食店向け物流の「ラストワンマイル」へ  
 取材・文 米田真理子

46 企業事例研究Ⅱ 株式会社兵藤楽器店  
 代表取締役社長 兵藤敦志  
 「人生楽しみ応援業」に会社のビジョンが見えた  
 取材・文 編集部

52 逆境！その時、経営者は…  
**株式会社オアシス**  
 代表取締役兼CEO 直井豊  
 妻よ、社員と家族たちは俺が守る！  
 取材・文 編集部

62 人との世界  
**「あかり」には平和や希望が宿っている**  
 照明デザイナー 石井幹子  
 決断の瞬間  
 日清食品創業者 安藤百福 第三回  
 ノンフィクション作家 野地秩嘉  
 シリコンバレー通信 18  
 マーク加藤



70 合戦の日本史 第一二回  
 関ヶ原の戦い——大谷吉継の構想力  
 歴史家・作家 加来耕三

75 松下幸之助に学ぶ創造的生き方  
 人生は生きた芝居、自分はその主人公である  
 PHP研究所客員 谷口全平

90 目標実現アンバサダー 第一回グランプリ大会発表

82 謙田流らくらく健康術 34  
 諏訪中央病院名誉院長・作家 謙田實

84 伊與田先生に学んだ、論語と経営 31  
 孔子、朱子、陽明、金次郎を貫くもの(二)

88 私が選んだ論語の一句  
 株式会社あきお食品事業部代表取締役 松川篤裕

89 アメリカビジネス最新事情  
 ニューヨーク共同貿易取締役上級副社長支配人 釣島健太郎

80 経営者の会  
 浜北支部 稲穂 充 / 桐生小倉支部 小倉正義

81 共に学ぶ会 株式会社ラタナベレス 秋山 歩 / 有限会社白田タイヤ商会 小里梨沙

92 理念と経営を学ぶ会 開催報告  
 和歌山地区 地区会長 柏木喜代美 事務局長 久原恭子  
 北部九州地区 地区会長 中原亜希子

69 第七回「ありがとう」卓越経営大賞 募集要項

96 読者の声 / AD MENU

18 特集  
**SDGs——地球と企業の持続可能戦略**  
 取材・文 上阪徹

case  
 自事業を再定義するきっかけに  
 社会が求める製品開発のヒントがつかめる  
 働く目的が明確になり、社員が自信を持てた  
**それは世界の共通言語であり、未来のキーワードだ**  
 一般社団法人グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン代表理事 有馬利男

株式会社大川印刷  
 株式会社由紀精密  
 ロアジスジャパン株式会社

表紙撮影 中村ノブオ / デザイン・DTP 箭内勇三 工藤 光 長谷真希 稲川静香 野口泰司

30 お客様の喜びをつくれ！  
 すべてはおお客様の「おいしい笑顔」のために  
 顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原 誠

31 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論  
**「ボーっと生きてんじゃねーよ！」**  
 田舞徳太郎

38 マーケティング塾  
 アマゾンの成功要因は「本」にある  
 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

39 経営一問一答  
 全員に通じる、基本的なことが「衆知経営」につながる  
 パナソニック株式会社社員 木野親之

50 フレッシュマンの君に  
 仕事は一つ上の立場の視点で見ると  
 佐々木常夫

51 リーダーの作法  
 自分が納得できるスピーチになっているか  
 大下 智

72 シリーズ「社長」の背中 12  
 過酷さから、SEを解放したい  
 中島 隆

66 視点が変わると、新しい価値が生まれる！  
 ——自社のビジネスの「盲点」は、お客様が一番よく知っている  
 取材・文 編集部

56 小特集 採用に愛を！  
 面接は「ヒーローインタビュー」だ  
 牧野電設株式会社  
**「いつものあなた」に会いたくて TAKEUCHI株式会社**  
 取材・文 夏目幸明

