



巻頭対談 企業革新——未来へつなぐ
「新時代のイノベーション」は、中小企業から起こせ
 謙長製衡株式会社代表取締役社長 公益社団法人日本青年会議所第六八代会頭 謙田長明 / 多摩大学大学院名誉教授 田坂塾・塾長 田坂広志

07 道 経営至言
 作者 江波戸哲夫
 くちびるに歌を持って心に太陽を持って

02 支配人
 作家 小檜山博
 編集長インタビュー

06 経営指南
 株式会社帝国ホテル取締役会長 小林哲也
 目先のことに右往左往せず、「人間の本质」を追究せよ

16 一枚の繪
 グローバルビジネス学会会長 丹羽宇一郎
 野澤真五「風景」
 無言館館主・作家 窪島誠一郎

15 企業事例研究 ①
 株式会社藤原電子工業
 代表取締役 藤原義春
 始まりは一〇年後の夢を書くことから
 取材・文 中山秀樹

42 企業事例研究 ②
 東洋計測株式会社
 代表取締役会長 和田裕 / 代表取締役社長 和田厚
 すべての社員は我が社の宝、国の宝である
 取材・文 編集部

48 逆境！その時、経営者は……
 有限会社グリット
 代表取締役 石橋俊弘
 誠実に動けば事態は好転する
 取材・文 編集部

70 わが師の恩
 先輩経営者が背中であげた商いの原点
 有限会社下仁田納豆代表取締役 南都隆道
 今日から使える！働くあなたの経営学 最終回
 自省的実践家になろう！
 東京理科大学大学院経営学研究科技術経営専攻教授 佐々木圭吾
 決断の瞬間
 日清食品創業者 安藤百福 第二回
 ノンフィクション作家 野地秩嘉



78 合戦の日本史 第一〇回
 小牧・長久手の戦い——戦略と戦術の違い
 歴史家・作家 加来耕三
 日米異文化の交差点
 本成学院大学経営学部 釣島平二郎

96 読者の声 / A D M E N U
 76 第七回「ありがとう卓越経営大賞」募集要項
 中国地区 地区会長 應武勝幸 事務局長 柳井弘
 北海道地区 地区会長 梶山秀太郎
 共に学ぶ会……素晴らしい株式会社 上西紀之 / 株式会社コージツ 石田香介
 理念と経営を学ぶ会 開催報告
 82 経営者の会……姫路編干支部 上田文雄 / 河崎支部 河崎ゆみ子
 90 私が選んだ論語の一句……株式会社和幸園代表取締役 峯本規子
 86 伊與田先生に学んだ、論語と経営 ⑩
 信無くんば立たず
 84 謙田流らくらく健康術 ⑩
 諏訪中央病院名誉院長・作家 謙田實
 62 シリコンバレー通信 ⑩
 マーク加藤



63 明日から使えるあの手、この手
 中小企業の発信力
 株式会社ピアリビング
 取材・文 編集部

53 リーダーの作法
 諫言を求めよ
 大下智

52 フレッシュマンの君に
 上司との付き合いの基本はホウ・レン・ソウ
 佐々木常夫

41 経営一問一答
 社長の思いを伝え、負の連鎖を断ち切る
 パナソニック株式会社客員 木野親之

40 マーケティング塾
 今や、代替品マーケティングを考えよう！
 株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

33 企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論
 自己成長への道——「自分のために」働きなさい
 田舞徳太郎

32 お客様の喜びをつくれ！
 お客様のためになら、何でもやる！
 顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

18 特集
あなたの会社は、生きていますか？
 「生きている会社」であり続けるための条件
 理念の共有で、会社全体が「熱」を帯びる
 改善事例の「横展開」で現場同士のつながりが生まれた
 変わり続けることによって、大切な「変わらないもの」を守る
 「生きている会社」になるための10の鉄則
 株式会社ローランド・ベルガー日本法人会長 遠藤功
 株式会社マザーハウス
 ソシオークホールディングス株式会社
 タマノイ酢株式会社
 取材・文 前原政之

表紙撮影 中村ノブオ / デザイン・DTP 箭内勇三 工藤光 長谷真希 野口泰司