



巻頭対談 企業革新——未来へつなぐ
**小さな市場で
 ナンバーワン“になれ**
 プラザー工業株式会社代表取締役会長
小池利和 / 早稲田大学ビジネススクール教授 **内田和成**

07
道 経営至言……作家 江波戸哲夫

02
 くちびるに歌を持って心に太陽を持って……作家 小椋山博

06
 編集長インタビュー……株式会社植松電機代表取締役 植松努

16
 「日本経済の今」を読み解く……令和の時代を切り開く三層の「知の再武装」
 ……一般財団法人日本総合研究所会長 寺島実郎

15
 一枚の繪……高田廣喜「新緑」
 ……無言館館主・作家 窪島誠一郎

38
 企業事例研究Ⅰ
ミツフジ株式会社
 代表取締役社長 三寺歩
 電気を通す繊維が拓く会社と社会の未来
 ……取材・文 米田真理子

44
 企業事例研究Ⅱ
株式会社多利加
 代表取締役 鈴木真一
 小さな積み重ねが「強い会社」をつくる
 ……取材・文 編集部

50
 逆境！その時、経営者は……
株式会社牛一
 代表取締役 肥後貴史
 あのと看立ち上がったからいまがある
 ……取材・文 編集部

66
 ドキュメント ザ・経営者
「空調服」をつくった男
 株式会社空調服代表取締役会長 市ヶ谷弘司
 ……取材・文 前原政之

62
 今日から使える！働くあなたの経営学⑤
 やる気は「支え」の中で生まれる
 ……東京理科大学大学院経営学研究科技術経営専攻教授 佐々木圭吾

74
 決断の瞬間
日清食品創業者 安藤百福 第一回
 ……ノンフィクション作家 野地秩嘉

78
 シリコンバレー通信⑯
 ……マーク加藤

79
 松下幸之助に学ぶ創造的生き方
 こけたら立たなあかん
 ……PIP研究所客員 谷口全平

80
 合戦の日本史 第九回
賤ヶ岳の戦い——前田利家の冷徹な決断
 ……歴史家・作家 加来耕三

18
特集
それぞれのV字回復
 「さあ、どうする!?」から抜け出た経営者たち
 自分の足で立つだけの価値をつくと決めた
 ”あの危機“が企業革新の扉を開かせた
 経営者が身に付けるべき危機に陥らない「三つの力」
 ……株式会社スマートバリュー代表取締役社長 渋谷順
 ……株式会社中村製作所代表取締役 山添卓也 / オオアサ電子株式会社代表取締役 長田克司
 ……立教大学名誉教授 / スモールサン主宰 山口義行
 ……取材・文 長野修 / 編集部

28
 お客様の喜びをつくれ！
 地味なつづら卵に一工夫を……
 ……顧客満足推進フォーラムコーディネーター 松原誠

29
企業の成功法則——社長力・管理力・現場力 三位一体論
「事業承継者」の育成に、なぜ、力を入れないのか
 ……田舞徳太郎

36
 マーケティング塾
「廃校」が「水族館」に変わる！
 ……株式会社CODコンサルタント取締役主任研究員 古永泰夫

37
 経営一問一答
「毎日出直す」ことが前進につながる
 ……パナソニック株式会社社員 木野親之

48
 フレッシュマンの君に
 知識は入れるだけではなく実行してこそ生きる……佐々木常夫

49
 リーダーの作法
 リーダーに求められる“先を読む力”……大下智

70
 挑み続ける
**「誰かの役に立っている」と誰もが実感できる、
 “適材適所社会”をつくりたい**
 株式会社オリイ研究所代表 吉藤健太郎
 ……取材・文 稲泉連



55
小特集
“幸せ”だから“努力”できる。
 幸福度の高い社員は、生産性も創造性も上がる
 Ideal Leaders株式会社CHO 丹羽真理
 カイザーキッチン株式会社 / GCストーリー株式会社
 ……取材・文 山口雅之



77
 日米異文化の交差点……大成学院大学経営学部長 釣島平三郎

84
 鎌田流らくらく健康術⑳……諏訪中央病院名誉院長・作家 鎌田實

86
 伊與田先生に学んだ、論語と経営㉑
己に克ちて礼に復るを仁と為す

90
 私が選んだ論語の一句……株式会社むら代表取締役 千村直美

94
 共に学ぶ会……東洋計測株式会社 牧啓太 / 有限会社内藤精肉店 内藤進

96
 読者の声 / ADMENU