

特集

それぞれの V字回復

——「さあ、どうする!?!」から
抜け出した経営者たち

経営に逆風が吹いたとき、トップは簡単にあきらめるわけにはいかない。「さあ、どうする!?!」と思い悩み、下した決断によって、新たなビジネスの成功をつかみ取った経営者たちがいる。果たして、彼らはどんな意志でその決断に辿り着いたのか。V字回復の裏側に迫る。

取材・文 長野 修、編集部（オオアサ電子株式会社）、撮影 丸川博司（株式会社スマートバリュー）、
亀山城次（株式会社中村製作所）、宇都宮寿輝（オオアサ電子株式会社）

自分の足で立つだけの
価値をつくると決めた

父の急死で事業を継いだとき、
初めて決算書を見た。一九九四（平
成6）年のことだ。

「数千万円の債務超過という状態

でした。これは、あかんと思いま
した」

それまで父の会社で働いていた
が、そこまですら思っていないかっ

株式会社スマートバリュー
代表取締役社長 渋谷 順

